

# die bank

Jahresinhaltsverzeichnis 2018

## 1. Verzeichnis der Verfasser:

---

<b>Angerer, Chr.:</b> Neue Marktattraktivität durch Rollenfindung: Der Custodian zwischen Integration und Spezialisierung	8 / S. 60	<b>Bonnländer, A. / Schier, M.:</b> Geschäftsmodelle - BFS: Nachhaltigkeit als Teil der Strategie	3 / S. 38	<b>Dieske, M. / Lehrbass, F.:</b> Alternative zur klassischen Unternehmensfinanzierung? Keine Angst vor der Crowd	5 / S. 16
<b>Bahlinger, Th.:</b> Anlageberatung und Vermögensverwaltung: Private Geldanlagen lassen sich vollständig digitalisieren	1 / S. 28	<b>Broecker, S.:</b> Cybersecurity: Wie Hacker arbeiten	4 / S. 54	<b>Downen, J.:</b> At the top: Michael Corbat - Der Kommunikator	1 / S. 74
<b>Bauer, Chr. / Lang, D.:</b> Pricing in der Digitalisierung: Zahlungsbereitschaft verteidigen	9 / S. 52	<b>Broecker, S.:</b> Was ist riskant? Eine neue Art der Risikobetrachtung	8 / S. 70	<b>Downen, J.:</b> At the top: Barbara A. Knoflach - Die Ausgezeichnete	4 / S. 70
<b>Baumgarten, J. / Wellstein, B. / Thieme, J.:</b> Pricing: Digitalisierung als Ertragschance	4 / S. 8	<b>Bruch, D. / Pade, R.:</b> Bankvertrieb der Zukunft: Am Steuer sitzt der Bankkunde	6 / S. 26	<b>Downen, J.:</b> At the top: Martin Korbmacher - Der Tausendsassa	3 / S. 70
<b>Becker, G. / Michel, R. / Niermann, T.:</b> PFM: Mit Denkanstößen die Haushaltsliquidität erhöhen	4 / S. 58	<b>Bruckner, A. / Radeck, J.:</b> Umsetzung von AnaCredit: Eine Chance für saubere Datenmanagementprozesse	5 / S. 46	<b>Downen, J.:</b> At the top: Matthias Schellenberg - Der Klartexter	2 / S. 68
<b>Beckmann, G.:</b> Bankorganisation: Vorstände tappen strategisch im Dunkeln	9 / S. 34	<b>Buchmüller, P.:</b> Fortentwicklung der MaRisk im internationalen Kontext: Die Luft für Auslegungen wird dünner	4 / S. 40	<b>Dürselen, K. / Schulte-Mattler, H.:</b> Ein Überblick: Die fünfte MaRisk-Novelle	2 / S. 30
<b>Behm, Chr. / Hock, A.:</b> Reform der Referenzzinssätze: Das Fundament der Zinsmärkte wird neu gestaltet	10 / S. 56	<b>Buchmüller, P. / Mährle, Chr.:</b> MaRisk und BAIT: Die Regulierung als Chance verstehen	3 / S. 50	<b>Ebner, J. / Roßbach, St.:</b> Banken müssen digitale Ökosysteme schaffen: Die First Mover werden die Sieger sein	4 / S. 28
<b>Berger, L. / Siepmann, R. / Wolff, M.:</b> Gremienevaluierung nach KWG: Vom staubigen Papiertiger zum modernen Online-Ansatz	10 / S. 64	<b>Büschelberger, J. / Kronabitleitner, A.:</b> Kapazitätssteuerung nach Kundenfokus: Kundensicht statt Bankenbrille	3 / S. 34	<b>Emeneth, D. R. / Haufe, F.:</b> Kombination von Berichtspflicht und Information: Effektives Compliance- und Management Reporting	1 / S. 34
<b>Bocken, R. / Hagedorn, J.:</b> Private Baufinanzierung: Digitalisierung als strategische Lösung	6 / S. 54	<b>Bundschuh, M. / Medem, M. von:</b> MIFID II: Product Governance: Halbzeit erreicht	6 / S. 50	<b>Falkowski, K. / Schulze, O. / Lohmeier, F.:</b> Firmenkundengeschäft: Effizienter Launch einer Kreditplattform	5 / S. 56
<b>Bogodistov, Y. / Moormann, J.:</b> Operational Excellence: Lean Six Sigma in Banken	6 / S. 30	<b>Busch, M.:</b> Geschäftsmodelle (Bank Schilling): Die Wachsamen aus der Provinz	1 / S. 26	<b>Fibranz, M. / Gronau, P. / Iezzi, M.:</b> Wertpapierregulierung: Kleine Vorschriften, große Sorgen	7 / S. 40
<b>Böhm, K. / Horst, S.:</b> US-Quellensteuer: US-Steuerbehörde verlagert Überwachung auf QIs	9 / S. 42	<b>Dahmen, M. / Kipker, I.:</b> Erfolgsrezept für Banken-Fusionen: Nicht der Zufall führt zum Ziel	1 / S. 22	<b>Finke, Tobias R.:</b> Finanzplatz-Ökosysteme im Wandel: FinTechs auf dem Weg zum gleichberechtigten Akteur	7 / S. 16
		<b>Daumann, M.:</b> BAIT: Aufgabenteilung und Begrifflichkeiten bei der Umsetzung	3 / S. 18	<b>Fischer-King, S. / Wellstein, B.:</b> Digitale Preisstrategien unter PSD II. Wie Banken die API monetarisieren können	7 / S. 54
		<b>Dell, D. / Lechner, U.:</b> Marktanalyse: Client Onboarding in der Praxis	5 / S. 60		

<b>Fleischer, Kl.:</b> Aktienkultur in Deutschland: Rückenwind gefordert	9 / S. 8	<b>Hamacher, E.:</b> Geschäftsmodelle - Hyundai Bank: Der Nachzügler	5 / S. 20	<b>Hock, A. / Behm, Chr.:</b> Reform der Referenzzinssätze: Das Fundament der Zinsmärkte wird neu gestaltet	10 / S. 56
<b>Fredenhagen, T. / Langer, L. / Tranker, N.:</b> Auslagerungssachverhalte unter MaRisk: Erschweren neue Vorgaben die Einführung von RPA?	7 / S. 44	<b>Hamacher, E.:</b> Geschäftsmodelle - Oldenburgische Landesbank: Neuer Marktführer im Nordwesten Deutschlands	10 / S. 34	<b>Hölmer, M. / Riesack, T.:</b> Brücke zwischen Regulatorik und Digitalisierung: Mit RegTechs Neuerungen effektiv umsetzen	2 / S. 54
<b>Freitag, R.:</b> Praxisbericht: Fünf Jahre FinTech-Strategie: Neuland, Mut zum Risiko, aber auch viele Chancen	9 / S. 18	<b>Hamacher, E.:</b> Geldanlage wird weiblich: Die Frauenversteherrinnen	9 / S. 22	<b>Hören, M. von / Merkelbach, M.:</b> InstitutsVergV 3.0: Neue Auslegungshilfe zur IVV - die Messlatte liegt hoch	4 / S. 36
<b>Gerhard, M.:</b> Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	<b>Hamacher, E.:</b> Interview mit Andreas Krautscheid: Unsinnigste Entscheidung der letzten 100 Jahre	6 / S. 20	<b>Hofmann, Th. / Thieme, J.:</b> Banken und MiFID II: Mehr Transparenz, weniger Marge?	10 / S. 8
<b>Glos, A. / Hildner, A. / Maurer, J.:</b> Regulatorische Agenda: Was die Finanz- aufsicht für das Jahr 2018 plant	1 / S. 36	<b>Hamacher, E.:</b> Interview mit Markus Gunter: Zum Chillen nach Spanien, zum Sightseeing nach New York	6 / S. 43	<b>Hohmann, R.:</b> Terminmarktinstrumente: Binaries: Wette oder Option?	7 / S. 20
<b>Gmeiner, R. / Helbig, K.:</b> IDV / End User Computing: Die Compliance individueller Datenverarbeitung	2 / S. 51	<b>Hamacher, E.:</b> Interview mit Peter Renkel: Die Auto- banken müssen auf dem Fahrersitz bleiben	5 / S. 24	<b>Horst, S. / Böhm, K.:</b> US-Quellensteuer: US-Steuerbehörde verlagert Überwachung auf QIs	9 / S. 42
<b>Goedeckemeyer, K.-H.:</b> Blick in den Norden: Schwedische Banken arbeiten hochprofitabel	10 / S. 14	<b>Hamacher, E.:</b> Raus aus der Bank ... und ab in die Sonne!	6 / S. 36	<b>Huch, St. / Looks, L. / Majewski, M. von:</b> Digital Payments für Deutsche Banken: Need for Speed im Zahlungsverkehr	8 / S. 64
<b>Goedeckemeyer, K. H.:</b> Finanzdienstleistungen: Vermögensverwalter stehen vor großen Herausforderungen	5 / S. 12	<b>Hamacher, E.:</b> Rück- und Ausblick: Das war 2018 - was 2019 bringt	10 / S. 26	<b>Hüttmann, S.:</b> Kreditgeschäft jetzt digital: Auch Firmenkunden brauchen digitale Produkte	5 / S. 26
<b>Goodfellow, Ch. / Jentzsch, P.:</b> Kapitalanlagen im Privatkundengeschäft: Öko-Fonds - eine attraktive Geldanlage?	1 / S. 12	<b>Harnisch, B.:</b> DSVGO in Cloud-Strategie berücksichtigen: Wie Finanzunternehmen lernen, die Cloud zu lieben	5 / S. 42	<b>Iezzi, M. / Gronau, P. / Fibranz, M.:</b> Wertpapierregulierung: Kleine Vorschriften, große Sorgen	7 / S. 40
<b>Gronau, P. / Fibranz, M. / Iezzi, M.:</b> Wertpapierregulierung: Kleine Vorschriften, große Sorgen	7 / S. 40	<b>Haufe, F. / Emeneth, D. R.:</b> Kombination von Berichtspflicht und Information: Effektives Compliance- und Management Reporting	1 / S. 34	<b>Jacob, L. / Taapken, N.:</b> Digitale Innovationshemmer: Die Wiedergeburt der analogen Kommunikation	2 / S. 64
<b>Gstädtner, Th.:</b> Das EBI: Forschen für die Bankenregulierung	3 / S. 26	<b>Heidrich, M. / Luthmann, F.:</b> BCBS 239-Validierungsfunktion: Regulatorische Anforderungen treffsicher erfüllen	2 / S. 40	<b>Jahn, I. / Knab-Hägele, P.:</b> Vergütungsstrukturen in den Top-Banken: Gehälter sind kein Spiegel der Geschäftsergebnisse	2 / S. 60
<b>Hagedorn, J. / Bocken, R.:</b> Private Baufinanzierung: Digitalisierung als strategische Lösung	6 / S. 54	<b>Helbig, K. / Gmeiner, R.:</b> IDV / End User Computing: Die Compliance individueller Datenverarbeitung	2 / S. 51	<b>Jasny, R. / Rick, S.:</b> Index-Modell: Den Erfolg von Compliance messbar machen	3 / S. 20
<b>Hamacher, E.:</b> Brexit-Auswirkungen auf Frankfurt: Die Banker-Wanderung	6 / S. 12	<b>Henkelmann, St. / Kunschke, D.:</b> Bürde für die Marktakteure: Finanzmarkt- regulierung in Zeiten des Umbruchs	8 / S. 12	<b>Jentzsch, P. / Goodfellow, Chr.:</b> Kapitalanlagen im Privatkundengeschäft: Öko-Fonds - eine attraktive Geldanlage?	1 / S. 12
<b>Hamacher, E.:</b> Geschäftsmodelle - Aareal Bank: Spezialist für Betongold	4 / S. 16	<b>Heuter, H. / Kreutz-Pfeil, A. / Warnecke, S.:</b> Zusammenspiel zwischen IRRBB und ICAAP: Regulatorische Anforderungen und Wechselwirkungen	6 / S. 44	<b>Jöster, St. / Keppeler, L. M.:</b> Versicherungsrechtliche Implikationen der BAIT: Digitale Risiken absichern	4 / S. 52
<b>Hamacher, E.:</b> Geschäftsmodelle - Bankhaus Herzogpark: Banken ohne Altlasten	7 / S. 22	<b>Hildner, A. / Glos, A. / Maurer, J.:</b> Regulatorische Agenda: Was die Finanzaufsicht für das Jahr 2018 plant	1 / S. 36	<b>Jung, Chr.:</b> Banken engagieren sich: HSBC Deutschland: Erfolg verpflichtet	1 / S. 68
<b>Hamacher, E.:</b> Geschäftsmodelle - Die Bank der Fugger: Geschäfte hinter dem Adlertor	8 / S. 52	<b>Hirzel, A. K. / Leyer, M.:</b> Regionale Stärken entdecken: Die Bank als Plattformanbieter, Informationsbörse und Jugendclub	7 / S. 36	<b>Junghanns, H.:</b> Digitalisierung im Firmenkundengeschäft: Die Hausbank als Impulsgeber	4 / S. 24
<b>Hamacher, E.:</b> Geschäftsmodelle/FinTechs - Elinvar: Vermögensverwaltung für alle	9 / S. 56			<b>Kaiser, M.:</b> Strukturierte Europäische Staatsanleihen: SBBS: Wo ist die Waffengleichheit?	8 / S. 32

<b>Kaiser, Th.:</b> Steuerung des Step-in Risks: Rechtzeitig Regeln schaffen und das Risiko beleuchten	3 / S. 56	<b>Kreutz-Pfeil, A. / Heuter, H. / Warnecke, S.:</b> Zusammenspiel zwischen IRRBB und ICAAP: Regulatorische Anforderungen und Wechselwirkungen	6 / S. 44	<b>Lund, T. / Seibold, M.:</b> Conversational Banking: Dem Kunden noch mehr Stimme geben	6 / S. 60
<b>Kaselow, S. / Medem, M. von:</b> Potenzial für mehr Zusammenarbeit in der Umsetzung: MiFID II: Lessons Learned	4 / S. 32	<b>Kronableitner, A. / Büschelberger, J.:</b> Kapazitätssteuerung nach Kundenfokus: Kundensicht statt Bankenbrille	3 / S. 34	<b>Luthmann, F. / Heidrich, M.:</b> BCBS 239-Validierungsfunktion: Regulatorische Anforderungen treffsicher erfüllen	2 / S. 40
<b>Kastner, Chr.:</b> Digitale Banking-Services erfolgreich vermitteln: Kommunikation ist Gold	9 / S. 66	<b>Kuck, H.:</b> Die 100 größten deutschen Kreditinstitute	7 / S. 10	<b>Mährle, Ch. / Buchmüller, P.:</b> MaRisk und BAIT: Die Regulierung als Chance verstehen	3 / S. 50
<b>Keller, B. / Neumann, D. / Pichert, S.:</b> Online Banking in Zeiten des FinTech-Hypes: App-Junkies und Sicherheitsfanatiker	1 / S. 60	<b>Kuhlmann, A. L.:</b> Unternehmenskultur im Wandel: Erfolgsfaktor Führungskraft	7 / S. 66	<b>Majewski, M. von / Huch, St. / Looks, L.:</b> Digital Payments für Deutsche Banken: Need for Speed im Zahlungsverkehr	8 / S. 64
<b>Keppeler, L. M. / Jöster, St.:</b> Versicherungsrechtliche Implikationen der BAIT: Digitale Risiken absichern	4 / S. 52	<b>Kunschke, D. / Henkelmann, St.:</b> Bürde für die Marktakteure: Finanzmarktregulierung in Zeiten des Umbruchs	8 / S. 12	<b>Mandziara, R. / Timm, St.:</b> Sustainable Finance: Die Kapitalmärkte setzen auf Grün	8 / S. 36
<b>Kibbel, B. / Schultz, A.:</b> Kundenportale für öffentliche Banken: Auch den „Unterwasseranteil“ verstehen	2 / S. 26	<b>Kurz, Fl. / Wendt, C. C.:</b> Anlageberatung im Paradigmenwechsel: Passive Investments - Game Changer für Filialbanken	4 / S. 12	<b>Marttin, B.:</b> Geschäftsmodelle - Rabobank: Banking for Food	10 / S. 22
<b>Kipker, I. / Dahmen, M.:</b> Erfolgsrezept für Banken-Fusionen: Nicht der Zufall führt zum Ziel	1 / S. 22	<b>Lang, D. / Bauer, Chr.:</b> Pricing in der Digitalisierung: Zahlungsbereitschaft verteidigen	9 / S. 52	<b>Marxen, K.:</b> Bankpraxis: Swift Standard Release im November: Modernisierung im Akkreditivgeschäft	7 / S. 58
<b>Klein, W.:</b> Vergütung @ Risk: Risikoanteil in der Vergütung immer noch zu gering	1 / S. 54	<b>Langer, L. / Fredenhagen, T. / Tranker, N.:</b> Auslagerungssachverhalte unter MaRisk: Erschweren neue Vorgaben die Einführung von RPA?	7 / S. 44	<b>Maurer, J. / Glos, A. / Hildner, A.:</b> Regulatorische Agenda: Was die Finanzaufsicht für das Jahr 2018 plant	1 / S. 36
<b>Klug, C.:</b> Arbeiten 4.0: Zwischen Kundenorientierung und Mitarbeiterwünschen	9 / S. 74	<b>Laube, R.:</b> Intelligente Analytik: Der Weg zur Bank 5.0	7 / S. 62	<b>Mausbach, C.:</b> Bestandsaufnahme und Stimmungslage: Bankenregulierung 2018 im Visier	10 / S. 42
<b>Knab-Hägele, P. / Jahn, I.:</b> Vergütungsstrukturen in den Top-Banken: Gehälter sind kein Spiegel der Geschäftsergebnisse	2 / S. 60	<b>Lauer, C.:</b> Instant Payments sind erfolgreich gestartet: Alles erledigt in 20 Sekunden	2 / S. 12	<b>Mausbach, C.:</b> Kredit als strategische Option: Liquidität intelligent einsetzen	9 / S. 14
<b>Knop, K. von:</b> Finanzwirtschaft lernt aus der Neuropsychologie: Digitales Vertrauen als Währung für den Erfolg	5 / S. 50	<b>Lechner, U. / Dell, D.:</b> Marktanalyse: Client Onboarding in der Praxis	5 / S. 60	<b>Medem, M. von / Bundschuh, M.:</b> MiFID II: Product Governance: Halbzeit erreicht	6 / S. 50
<b>Kraus, A. U.:</b> Geldwäscheverdacht: Viele Fragen am ersten Tag von goAML	3 / S. 16	<b>Lehmann, A. / Mihm, O.:</b> Strategie: Die Kundenschnittstelle sichern	7 / S. 28	<b>Medem, M. von / Kaselow, S.:</b> Potenzial für mehr Zusammenarbeit in der Umsetzung: MiFID II: Lessons Learned	4 / S. 32
<b>Kraus, A. U.:</b> PSD 2 dient auch dem Verbraucherschutz: FinTechs agieren nicht mehr im rechtsfreien Raum	2 / S. 8	<b>Lehrbass, F. / Dieske, M.:</b> Alternative zur klassischen Unternehmensfinanzierung? Keine Angst vor der Crowd	5 / S. 16	<b>Meiske, Ch. P.:</b> Kreditkartengeschäft: Steht das Co-Branding-Geschäft vor dem Aus?	1 / S. 18
<b>Kraus, A. U.:</b> Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: An der Spitze keine Überraschung	7 / S. 8	<b>Lehrbass, F. / Özcan, U. / Zureck, A.:</b> Einflussfaktoren bei der privaten Geldanlage: Investieren Migranten anders?	6 / S. 22	<b>Meissner, V.:</b> Auswirkungen der EU-Verbriefungs- regelungen auf ABCP: Eine verpasste Chance?	8 / S. 20
<b>Kraus, A. U.:</b> Trendsetter: Instant Payments - Von der Batch- in die Realtime-Welt	4 / S. 68	<b>Leyer, M. / Hirzel, A. K.:</b> Regionale Stärken entdecken: Die Bank als Plattformanbieter, Informationsbörse und Jugendclub	7 / S. 36	<b>Merkelbach, M. / Hören, M. von:</b> InstitutsVergV 3.0: Neue Auslegungshilfe zur IVV - die Messlatte liegt hoch	4 / S. 36
<b>Kraus, A. U.:</b> Erster Digitalisierungstag in Köln: Digitale Ökosysteme und Geschäftsmodelle	9 / S. 68	<b>Lohmeier, F. / Falkowski, K. / Schulze, O.:</b> Firmenkundengeschäft: Effizienter Launch einer Kreditplattform	5 / S. 56	<b>Michel, R. / Becker, G. / Niermann, T.:</b> PFM: Mit Denkanstößen die Haushaltsliquidität erhöhen	4 / S. 58
<b>Kretschmar, B. / Schnitzler, A.:</b> Liquiditätsrisikomanagement: Bestandsaufnahme und Herausforderungen	10 / S. 18	<b>Looks, L. / Huch, St. / Majewski, M. von:</b> Digital Payments für Deutsche Banken: Need for Speed im Zahlungsverkehr	8 / S. 64	<b>Mihm, O. / Lehmann, A.:</b> Strategie: Die Kundenschnittstelle sichern	7 / S. 28

<b>Mohr, B. / Munsch, M.:</b> Debt-Funds: Eine interessante Option im Bereich alternativer Investments	8 / S. 26	<b>Penzel, H.- G.:</b> Künstliche Intelligenz in der Finanzdienstleistung: Modell für den zielgerichteten Einsatz von KI	9 / S. 46	<b>Schilling, Kl. / Sridharan, M.:</b> Data Governance: Gut gepflegte Datenstämme helfen sparen	2 / S. 48
<b>Moormann, J. / Bogodistov, Y.:</b> Operational Excellence: Lean Six Sigma in Banken	6 / S. 30	<b>Pichert, S. / Keller, B. / Neumann, D.:</b> Online Banking in Zeiten des FinTech-Hypes: App-Junkies und Sicherheitsfanatiker	1 / S. 60	<b>Schmidt, M.:</b> FinTechs im Firmenkundengeschäft: Erhebliche Markteintrittschancen	1 / S. 64
<b>Morgenschweis, S.:</b> Geldwäsche-Gesetz: Wie weit gehen die aktuellen Novellierungen?	3 / S. 22	<b>Pitschke, Ch. / Rüschen, Th.:</b> Investitionsalternative: Family Offices entdecken Impact Investing	2 / S. 22	<b>Schmoll, A. / Schmoll, Cl.:</b> Veränderungsmanagement: Dem digitalen Stress entgegenwirken	3 / S. 64
<b>Morgenschweis, S.:</b> Zahlungsverkehr: Initial Coin Offerings und Kryptowährungen	4 / S. 65	<b>Radeck, J. / Bruckner, A.:</b> Umsetzung von AnaCredit: Eine Chance für saubere Datenmanagementprozesse	5 / S. 46	<b>Schnauss, M. / Wu, J.:</b> Auch in Europa denkbar? Kooperation von staatlichen Banken mit Internetfirmen in China	5 / S. 8
<b>Munsch, M. / Mohr, B.:</b> Debt-Funds: Eine interessante Option im Bereich alternativer Investments	8 / S. 26	<b>Radetzki, D.:</b> Big Data und Finance: Mehr über den Kunden wissen	2 / S. 58	<b>Schnitzler, A. / Kretschmar, B.:</b> Liquiditätsrisikomanagement: Bestandsaufnahme und Herausforderungen	10 / S. 18
<b>Neisen, M. / Schulte-Mattler, H.:</b> Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 1): BCBS 424 als Basel-III-Endgame	3 / S. 42	<b>Redaktion die bank:</b> Interview / Rückblick auf 15 Jahre mit Hartmut Bechtold: Zum Jahresbeginn steht die Kasse bei Null	8 / S. 40	<b>Schrobsdorff, T. / Wedlich, F.:</b> Sparen dank Target2-Securities? Neue Funktionen, aber noch viel Luft nach oben	7 / S. 50
<b>Neisen, M. / Schulte-Mattler, H.:</b> Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 2): Umfangreichste Änderung aller Zeiten	4 / S. 46	<b>Rick, S. / Jasny, R.:</b> Index-Modell: Den Erfolg von Compliance messbar machen	3 / S. 20	<b>Schulte-Mattler, H. / Dürselen, K.:</b> Ein Überblick: Die fünfte MaRisk-Novelle	2 / S. 30
<b>Nett, C.:</b> Business Judgement Rule: Wann haftet der Bankvorstand?	1 / S. 71	<b>Riemenschnitter, R.:</b> Cybersecurity ist kein reines IT-Thema: Der asymmetrische Kampf	10 / S. 60	<b>Neisen, M. / Schulte-Mattler, H.:</b> Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 1): BCBS 424 als Basel-III-Endgame	3 / S. 42
<b>Neumann, A.:</b> Zeitgemäße Win-Win Situation: Führen in Teilzeit	6 / S. 64	<b>Riesack, T. / Hölmer, M.:</b> Brücke zwischen Regulatorik und Digitalisierung: Mit RegTechs Neuerungen effektiv umsetzen	2 / S. 54	<b>Schulte-Mattler, H. / Neisen, M.:</b> Basel IV-Massnahmenbündel geschnürt (Teil 2): Umfangreichste Änderung aller Zeiten	4 / S. 46
<b>Neumann, A.:</b> Internes Recruiting: Eigengewächse bevorzugt	8 / S. 74	<b>Rogge-Strang, C.:</b> Sozialpartner-Initiative „Mitdenken 4.0“: Gemeinsam für gute Arbeitsgestaltung	5 / S. 64	<b>Schultz, A. / Kibbel, B.:</b> Kundenportale für öffentliche Banken: Auch den „Unterwasseranteil“ verstehen	2 / S. 26
<b>Neumann, D. / Keller, B. / Pichert, S.:</b> Online Banking in Zeiten des FinTech-Hypes: App-Junkies und Sicherheitsfanatiker	1 / S. 60	<b>Roßbach, St. / Ebner, J.:</b> Banken müssen digitale Ökosysteme schaffen: Die First Mover werden die Sieger sein	4 / S. 28	<b>Schulze, O. / Falkowski, K. / Lohmeier, F.:</b> Firmenkundengeschäft: Effizienter Launch einer Kreditplattform	5 / S. 56
<b>Neuwöhner, B.:</b> Etablierung einer BCBS 239-Evidenz: Banks Could, Banks Should	1 / S. 52	<b>Rüschen, Th. / Pitschke, Ch.:</b> Investitionsalternative: Family Offices entdecken Impact Investing	2 / S. 22	<b>Schumacher, T.:</b> DSVGO Ante Portas: Neue Datenschutzverordnung verändert das Banking	5 / S. 38
<b>Niermann, St.:</b> Immer mehr Bedeutung: Compliance 2018 - quo vadis?	3 / S. 8	<b>Schaeepersmann, K.:</b> Significant Risk Transfer (SRT): Synthetische Verbriefungen und die Eigenkapitalentlastung von Banken	8 / S. 16	<b>Schwarz, T.:</b> Deutsche Unternehmen stolpern in die DSVGO: Banken haben den Ernst der Lage begriffen	5 / S. 34
<b>Niermann, T. / Becker, G. / Michel, R.:</b> PFM: Mit Denkanstößen die Haushaltsliquidität erhöhen	4 / S. 58	<b>Scheben, B.:</b> Viel Arbeit für Banken: Umsetzung der EU-Datenschutz-Grundverordnung	5 / S. 28	<b>Seibold, M. / Lund, T.:</b> Conversational Banking: Dem Kunden noch mehr Stimme geben	6 / S. 60
<b>Nitschke, Th. / Seibold, M.:</b> Data Mining gezielt einsetzen: Zu gieriges Bohren führt zum Blow-Out	2 / S. 44	<b>Schier, M. / Bonnländer, A.:</b> Geschäftsmodelle - BFS: Nachhaltigkeit als Teil der Strategie	3 / S. 38	<b>Seibold, M. / Nitschke, Th.:</b> Data Mining gezielt einsetzen: Zu gieriges Bohren führt zum Blow-Out	2 / S. 44
<b>Özcan, U. / Lehrbass, F. / Zureck, A.:</b> Einflussfaktoren bei der privaten Geldanlage: Investieren Migranten anders?	6 / S. 22	<b>Schierreck, D. / Schierreck, Chr. C.:</b> Rationalität der Märkte: Die Illusion der Tulpenmanie	8 / S. 44	<b>Siepmann, R. / Berger, L. / Wolff, M.:</b> Gremienevaluierung nach KWG: Vom staubigen Papiertiger zum modernen Online-Ansatz	10 / S. 64
<b>Otero, R.:</b> Von Voice Commerce zu Voice Banking: Vormarsch der smarten Helfer	4 / S. 62	<b>Schierreck, D. / Thabe, T.:</b> Weg von den Finanzkennzahlen: Schnellere Kreditvergabe durch Industrie 4.0-Daten	2 / S. 20	<b>Spahn, Cl.:</b> Korruptionsrisiken wirksam begegnen: Den Geschäftspartner im Blick behalten	3 / S. 12
<b>Pade, R. / Bruch, D.:</b> Bankvertrieb der Zukunft: Am Steuer sitzt der Bankkunde	6 / S. 26				

<b>Sprenger, B.:</b> Wertpapierbestände übersteigen 10 Bio. €: Private Haushalte haben die meisten Depots	1 / S. 16	<b>Vogt, P. / Uhlmann, P. / Vonhoff, V.:</b> Universalbanken und ihr Kapitalmarktgeschäft: Eine Chance zur eindeutigen Differenzierung	1 / S. 8	<b>Wolff, M. / Berger, L. / Siepmann, R.:</b> Gremienevaluierung nach KWG: Vom staubigen Papiertiger zum modernen Online-Ansatz	10 / S. 64
<b>Sprengnether, M. / Wächter, H.-P.:</b> Die Evolution der Blockchain: Beyond Bitcoin - Aufsichtsrechtliche Implikationen	1 / S. 48	<b>Volk, H.:</b> Kommunikationskultur: Wenn Gespräche glücken sollen	7 / S. 70	<b>Wu, J. / Schnauss, M.:</b> Auch in Europa denkbar? Kooperation von staatlichen Banken mit Internetfirmen in China	5 / S. 8
<b>Sridharan, M. / Schilling, Kl.:</b> Data Governance: Gut gepflegte Datenstämme helfen sparen	2 / S. 48	<b>Volk, H.:</b> Mitarbeiter brauchen Wertschätzung: Mit sozial kompatiblen Chefs gelingt der Wandel	5 / S. 68	<b>Zilch, Chr.:</b> Auslagerungsmanagement: EBA-Vorgaben erfordern genaue Beobachtung	9 / S. 38
<b>Stettler, R. / Weimert, M.:</b> Der Kampf um den Kunden: Konsolidierung der europäischen Zahlungsverkehrsbranche	2 / S. 14	<b>Volk, H.:</b> Mitarbeiter und Commitment: Die feste Bindung sollte ein Ziel der Unternehmensführung sein	9 / S. 72	<b>Zureck, A. / Lehrbass, F. / Özcan, U.:</b> Einflussfaktoren bei der privaten Geldanlage: Investieren Migranten anders?	6 / S. 22
<b>Taapken, N.:</b> Bankmanager fürchten soziale Ungerechtigkeit: Bedingungsloses Grundeinkommen ist keine Lösung	6 / S. 8	<b>Volk, H.:</b> Selbsterneuerung: Durchsetzungskraft ist kein Ego-Trip	3 / S. 68		
<b>Taapken, N. / Jacob, L.:</b> Digitale Innovationshemmer: Die Wiedergeburt der analogen Kommunikation	2 / S. 64	<b>Vonhoff, V. / Uhlmann, P. / Vogt, P.:</b> Universalbanken und ihr Kapitalmarktgeschäft: Eine Chance zur eindeutigen Differenzierung	1 / S. 8		
<b>Tata, F.:</b> Kompensierende Wirkung zwischen Konditions- und Fristen- transformationsmarge? Die Illusion im Bilanzstrukturmanagement	7 / S. 34	<b>Wächter, H.-P. / Sprengnether, M.:</b> Die Evolution der Blockchain: Beyond Bitcoin - Aufsichtsrechtliche Implikationen	1 / S. 48		
<b>Teske, B.:</b> Private Equity schwimmt im Geld: Monster-Fonds suchen Übernahmeziele	2 / S. 16	<b>Walter, L.:</b> Novellierung der CRD/CRR: Landesförder- banken und die „passende“ Regulierung	2 / S. 36		
<b>Timm, St. / Mandziara, R.:</b> Sustainable Finance: Die Kapitalmärkte setzen auf Grün	8 / S. 36	<b>Warnecke, S. / Heuter, H. / Kreutz-Pfeil, A.:</b> Zusammenspiel zwischen IRRBB und ICAAP: Regulatorische Anforderungen und Wechselwirkungen	6 / S. 44		
<b>Thabe, T. / Schiereck, D.:</b> Weg von den Finanzkennzahlen: Schnellere Kreditvergabe durch Industrie 4.0-Daten	2 / S. 20	<b>Wedlich, F. / Schrobbsdorff, T.:</b> Sparen dank Target2-Securities? Neue Funktionen, aber noch viel Luft nach oben	7 / S. 50		
<b>Thieme, J. / Baumgarten, J. / Wellstein, B.:</b> Pricing: Digitalisierung als Ertragschance	4 / S. 8	<b>Weimert, M. / Stettler, R.:</b> Der Kampf um den Kunden: Konsolidierung der europäischen Zahlungsverkehrsbranche	2 / S. 14		
<b>Thieme, J. / Hofmann, Th.:</b> Banken und MiFID II: Mehr Transparenz, weniger Marge?	10 / S. 8	<b>Wellstein, B. / Baumgarten, J. / Thieme, J.:</b> Pricing: Digitalisierung als Ertragschance	4 / S. 8		
<b>Thießen, Fr.:</b> Problem für die Einlagensicherung: Zusammenhang von Korruption und NPL	3 / S. 30	<b>Wellstein, B. / Fischer-King, S.:</b> Digitale Preisstrategien unter PSD II. Wie Banken die API monetarisieren können	7 / S. 54		
<b>Tranker, N. / Langer, L. / Fredenhagen, T.:</b> Auslagerungssachverhalte unter MaRisk: Erschweren neue Vorgaben die Einführung von RPA?	7 / S. 44	<b>Wendt, C. C. / Kurz, Fl.:</b> Anlageberatung im Paradigmenwechsel: Passive Investments - Game Changer für Filialbanken	4 / S. 12		
<b>Thun, Chr.:</b> STS-Verordnung: Neue Transparenz- anforderungen für Verbriefungen	8 / S. 8	<b>Wieandt, A.:</b> Non-Performing Loans: Neue Heraus- forderungen für europäische Banken	8 / S. 48		
<b>Uhlmann, P. / Vogt, P. / Vonhoff, V.:</b> Universalbanken und ihr Kapitalmarktgeschäft: Eine Chance zur eindeutigen Differenzierung	1 / S. 8	<b>Wittinghofer, M. / Hertel, T.:</b> Erste Erfahrungen mit der Kontopfändungsverordnung: Planung und Geduld erforderlich	3 / S. 60		

**2. Sachverzeichnis:**

		Das EBI: Forschen für die Bankenregulierung	3 / S. 26	<b>Betriebswirtschaft</b>	
<b>Ausbildung</b>		Ein Überblick: Die fünfte MaRisk-Novelle	2 / S. 30	Kompensierende Wirkung zwischen Konditions- und Fristentransformations- marge? Die Illusion im Bilanz- strukturmanagement	7 / S. 34
Das EBI: Forschen für die Bankenregulierung	3 / S. 26	Etablierung einer BCBS 239-Evidenz: Banks Could, Banks Should	1 / S. 52	Umsetzung von AnaCredit: Eine Chance für saubere Datenmanagementprozesse	5 / S. 46
Digitalisierung als Beispiel: Lernen heute - jederzeit, überall, digital	7 / S. 66	Fortentwicklung der MaRisk im internationalen Kontext: Die Luft für Auslegungen wird dünner	4 / S. 40		
<b>Ausland</b>		Geldwäscheverdacht: Viele Fragen am ersten Tag von goAML	3 / S. 16	<b>Derivate</b>	
Auch in Europa denkbar? Kooperation von staatlichen Banken mit Internetfirmen in China	5 / S. 8	Immer mehr Bedeutung: Compliance 2018 - quo vadis?	3 / S. 8	MIFID II: Product Governance: Halbzeit erreicht	6 / S. 50
Blick in den Norden: Schwedische Banken arbeiten hochprofitabel	10 / S. 14	Kombination von Berichtspflicht und Information: Effektives Compliance- und Management Reporting	1 / S. 34	<b>Europa</b>	
Geschäftsmodelle (Rabobank): Banking for Food	10 / S. 22	Korruptionsrisiken wirksam begegnen: Den Geschäftspartner im Blick behalten	3 / S. 12	Brexit-Auswirkungen auf Frankfurt: Die Banker-Wanderung	6 / S. 12
Strikte Kontrolle ausländischer Direkt- investitionen: Enger Fokus der Investitions- kontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	MaRisk und BAIT: Die Regulierung als Chance verstehen	3 / S. 50	Das EBI: Forschen für die Bankenregulierung	3 / S. 26
US-Quellensteuer: US-Steuerbehörde verlagert Überwachung auf QIs	9 / S. 42	MIFID II: Product Governance: Halbzeit erreicht	6 / S. 50	Interview mit Andreas Krautscheid: Unsinnigste Entscheidung der letzten 100 Jahre	6 / S. 20
<b>Bankenaufsicht</b>		Novellierung der CRD/CRR: Landesförderbanken und die „passende“ Regulierung	2 / S. 36	Problem für die Einlagensicherung: Zusammenhang von Korruption und NPL	3 / S. 30
Auslagerungsmanagement: EBA-Vorgaben erfordern genaue Beobachtung	9 / S. 38	Potenzial für mehr Zusammenarbeit in der Umsetzung: MiFID II: Lessons Learned	4 / S. 32	<b>Finanzierung</b>	
Auslagerungssachverhalte unter MaRisk: Erschweren neue Vorgaben die Einführung von RPA?	7 / S. 44	PSD 2 dient auch dem Verbraucherschutz: FinTechs agieren nicht mehr im rechtsfreien Raum	2 / S. 8	Alternative zur klassischen Unternehmensfinanzierung? Keine Angst vor der Crowd	5 / S. 16
Auswirkungen der EU-Verbriefungs- regelungen auf ABCP: Eine verpasste Chance?	8 / S. 20	Regulatorische Agenda: Was die Finanzaufsicht für das Jahr 2018 plant	1 / S. 36	Banken und MiFID II: Mehr Transparenz, weniger Marge?	10 / S. 8
BAIT: Aufgabenteilung und Begrifflichkeiten bei der Umsetzung	3 / S. 18	Significant Risk Transfer (SRT): Synthetische Verbriefungen und die Eigenkapitalentlastung von Banken	8 / S. 16	Bankpraxis: Swift Standard Release im November: Modernisierung im Akkreditivgeschäft	7 / S. 58
Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 1): BCBS 424 als Basel-III-Endgame	3 / S. 42	Strukturierte Europäische Staatsanleihen: SBBS: Wo ist die Waffengleichheit?	8 / S. 32	Bürde für die Marktakteure: Finanzmarktregulierung in Zeiten des Umbruchs	8 / S. 12
Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 2): Umfangreichste Änderung aller Zeiten	4 / S. 46	Umsetzung von AnaCredit: Eine Chance für saubere Datenmanagementprozesse	5 / S. 46	Debt-Funds: Eine interessante Option im Bereich alternativer Investments	8 / S. 26
BCBS 239-Validierungsfunktion: Regulatorische Anforderungen treffsicher erfüllen	2 / S. 40	Versicherungsrechtliche Implikationen der BAIT: Digitale Risiken absichern	4 / S. 52	Kredit als strategische Option: Liquidität intelligent einsetzen	9 / S. 14
Bestandsaufnahme und Stimmungslage: Bankenregulierung 2018 im Visier	10 / S. 42	Wertpapierregulierung: Kleine Vorschriften, große Sorgen	7 / S. 40	Liquiditätsrisikomanagement: Bestandsaufnahme und Herausforderungen	10 / S. 18
Brücke zwischen Regulatorik und Digitalisierung: Mit RegTechs Neuerungen effektiv umsetzen	2 / S. 54	Zusammenspiel zwischen IRRBB und ICAAP: Regulatorische Anforderungen und Wechselwirkungen	6 / S. 44	Sparen dank Target2-Securities? Neue Funktionen, aber noch viel Luft nach oben	7 / S. 50
Bürde für die Marktakteure: Finanzmarkt- regulierung in Zeiten des Umbruchs	8 / S. 12			STS-Verordnung: Neue Transparenzanforderungen für Verbriefungen	8 / S. 8

## Finanzwirtschaft

Finanzplatz-Ökosysteme im Wandel:  
FinTechs auf dem Weg zum  
gleichberechtigten Akteur 7 / S. 16

Strategie:  
Die Kundenschnittstelle sichern 7 / S. 28

Strikte Kontrolle ausländischer  
Direktinvestitionen:  
Enger Fokus der Investitionskontrolle  
vermeidet Protektionsspirale 10 / S. 50

## Firmenkunden

Alternative zur klassischen  
Unternehmensfinanzierung?  
Keine Angst vor der Crowd 5 / S. 16

Digitalisierung im Firmenkundengeschäft:  
Die Hausbank als Impulsgeber 4 / S. 24

FinTechs im Firmenkundengeschäft:  
Erhebliche Markteintrittschancen 1 / S. 64

Firmenkundengeschäft:  
Effizienter Launch einer Kreditplattform 5 / S. 56

Kreditgeschäft jetzt digital:  
Auch Firmenkunden brauchen  
digitale Produkte 5 / S. 26

MIFID II:  
Product Governance: Halbzeit erreicht 6 / S. 50

## Geschäftspolitik

Auslagerungsmanagement:  
EBA-Vorgaben erfordern  
genaue Beobachtung 9 / S. 38

Banken engagieren sich:  
HSBC Deutschland: Erfolg verpflichtet 1 / S. 68

Banken müssen digitale Ökosysteme  
schaffen: Die First Mover werden  
die Sieger sein 4 / S. 28

Banken und MiFID II:  
Mehr Transparenz, weniger Marge? 10 / S. 8

Bestandsaufnahme und Stimmungslage:  
Bankenregulierung 2018 im Visier 10 / S. 42

Blick in den Norden: Schwedische  
Banken arbeiten hochprofitabel 10 / S. 14

Conversational Banking:  
Dem Kunden noch mehr Stimme geben 6 / S. 60

Die 100 größten deutschen Kreditinstitute 7 / S. 10

Digitale Banking-Services erfolgreich  
vermitteln: Kommunikation ist Gold 9 / S. 66

Digitale Preisstrategien  
unter PSD II: Wie Banken  
die API monetarisieren können 7 / S. 54

Erfolgsrezept für Banken-Fusionen:  
Nicht der Zufall führt zum Ziel 1 / S. 22

Geschäftsmodelle:  
Aareal Bank:  
Der Spezialist für Betongold 4 / S. 16

Geschäftsmodelle:  
Bankhaus Herzogpark:  
Banken ohne Altlasten 7 / S. 22

Geschäftsmodelle:  
Bank Schilling:  
Die Wachsamen aus der Provinz 1 / S. 26

Geschäftsmodelle:  
BFS: Nachhaltigkeit als Teil der Strategie 3 / S. 38

Geschäftsmodelle:  
Die Bank der Fugger:  
Geschäfte hinter dem Adlertor 8 / S. 52

Geschäftsmodelle FinTechs:  
Elinvar: Vermögensverwaltung für alle 9 / S. 56

Geschäftsmodelle:  
Hyundai Bank:  
Der Nachzügler 5 / S. 20

Geschäftsmodelle:  
Oldenburgische Landesbank:  
Neuer Marktführer im Nordwesten  
Deutschlands 10 / S. 341

Geschäftsmodelle:  
Rabobank:  
Banking for Food 10 / S. 22

Interview mit Peter Renkel:  
Die Autobanken müssen auf  
dem Fahrersitz bleiben 5 / S. 24

Korruptionsrisiken wirksam begegnen:  
Den Geschäftspartner im Blick behalten 3 / S. 12

Künstliche Intelligenz in der  
Finanzdienstleistung: Modell für den  
zielgerichteten Einsatz von KI 9 / S. 46

Marktanalyse:  
Client Onboarding in der Praxis 5 / S. 60

Novellierung der CRD/CRR:  
Landesförderbanken und die  
„passende“ Regulierung 2 / S. 36

Operational Excellence:  
Lean Six Sigma in Banken 6 / S. 30

Praxisbericht (Sutor Bank):  
Fünf Jahre FinTech-Strategie:  
Neuland, Mut zum Risiko,  
aber auch viele Chancen 9 / S. 18

Pricing: Digitalisierung als Ertragschance 4 / S. 8

Pricing in der Digitalisierung:  
Zahlungsbereitschaft verteidigen 9 / S. 52

Regionale Stärken entdecken:  
Die Bank als Plattformanbieter,  
Informationsbörse und Jugendclub 7 / S. 36

Rück- und Ausblick:  
Das war 2018 - was 2019 bringt 10 / S. 26

Significant Risk Transfer (SRT):  
Synthetische Verbriefungen und die  
Eigenkapitalentlastung von Banken 8 / S. 16

Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft:  
An der Spitze keine Überraschung 7 / S. 8

Vergütung @ Risk: Risikoanteil  
in der Vergütung immer noch zu gering 1 / S. 54

## Geschichte

Die Bank der Fugger:  
Geschäfte hinter dem Adlertor 8 / S. 52

Rationalität der Märkte:  
Die Illusion der Tulpenmanie 8 / S. 44

## Informationstechnologie

Anlageberatung und Vermögensverwaltung:  
Private Geldanlagen lassen sich vollständig  
digitalisieren 1 / S. 28

Auslagerungssachverhalte unter MaRisk:  
Erschweren neue Vorgaben die  
Einführung von RPA? 7 / S. 44

Banken müssen digitale Ökosysteme  
schaffen: Die First Mover werden  
die Sieger sein 4 / S. 28

Big Data und Finance:  
Mehr über den Kunden wissen 2 / S. 58

Brücke zwischen Regulatorik und  
Digitalisierung: Mit RegTechs  
Neuerungen effektiv umsetzen 2 / S. 54

Conversational Banking:  
Dem Kunden noch mehr Stimme geben 6 / S. 60

Cybersecurity ist kein reines IT-Thema:  
Der asymmetrische Kampf 10 / S. 60

Cybersecurity: Wie Hacker arbeiten 4 / S. 54

Data Governance:  
Gut gepflegte Datenstämme helfen sparen 2 / S. 48

Data Mining gezielt einsetzen:  
Zu gieriges Bohren führt zum Blow-Out 2 / S. 44

Die Evolution der Blockchain:  
Beyond Bitcoin - Aufsichtsrechtliche  
Implikationen 1 / S. 48

Digitale Banking-Services erfolgreich  
vermitteln: Kommunikation ist Gold 9 / S. 66

Digitale Innovationshemmer: Die Wieder-  
geburt der analogen Kommunikation 2 / S. 64

Digital Payments für Deutsche Banken:  
Need for Speed im Zahlungsverkehr 8 / S. 64

Digitale Preisstrategien unter PSD II: Wie Banken die API monetarisieren können	7 / S. 54	<b>Investment</b>	Problem für die Einlagensicherung: Zusammenhang von Korruption und NPL	3 / S. 30
Digitalisierung im Firmenkundengeschäft: Die Hausbank als Impulsgeber	4 / S. 24	Aktienkultur in Deutschland: Rückenwind gefordert	Rationalität der Märkte: Die Illusion der Tulpenmanie	8 / S. 44
DSVGO in Cloud-Strategie berücksichtigen: Wie Finanzunternehmen lernen, die Cloud zu lieben	5 / S. 42	Anlageberatung und Vermögensverwaltung: Private Geldanlagen lassen sich vollständig digitalisieren	Sustainable Finance: Die Kapitalmärkte setzen auf Grün	8 / S. 36
Erster Digitalisierungstag in Köln: Digitale Ökosysteme und Geschäftsmodelle	9 / S. 68	Debt-Funds: Eine interessante Option im Bereich alternativer Investments	Terminmarktinstrumente: Binaries: Wette oder Option?	7 / S. 20
Finanzwirtschaft lernt aus der Neuropsychologie: Digitales Vertrauen als Währung für den Erfolg	5 / S. 50	Geldanlage wird weiblich: Die Frauenversteherinnen	Universalbanken und ihr Kapital- marktgeschäft: Eine Chance zur eindeutigen Differenzierung	1 / S. 8
FinTechs im Firmenkundengeschäft: Erhebliche Markteintrittschancen	1 / S. 64	Investitionsalternative: Family Offices entdecken Impact Investing	<b>Kommunikation</b>	
Firmenkundengeschäft: Effizienter Launch einer Kreditplattform	5 / S. 56	Private Equity schwimmt im Geld: Monster-Fonds suchen Übernahmeziele	Banken engagieren sich: HSBC Deutschland: Erfolg verpflichtet	1 / S. 68
Geschäftsmodelle: FinTechs: Elinvar: Vermögensverwaltung für alle	9 / S. 56	Sustainable Finance: Die Kapitalmärkte setzen auf Grün	Conversational Banking: Dem Kunden noch mehr Stimme geben	6 / S. 60
IDV / End User Computing: Die Compliance individueller Datenverarbeitung	2 / S. 51	<b>Kalkulation</b>	Erster Digitalisierungstag in Köln: Digitale Ökosysteme und Geschäftsmodelle	9 / S. 68
Instant Payments sind erfolgreich gestartet: Alles erledigt in 20 Sekunden	2 / S. 12	Digitale Preisstrategien unter PSD II: Wie Banken die API monetarisieren können	Digitale Innovationshemmer: Die Wiedergeburt der analogen Kommunikation	2 / S. 64
Intelligente Analytik: Der Weg zur Bank 5.0	7 / S. 26	Kompensierende Wirkung zwischen Konditions- und Fristentransformationsmarge? Die Illusion im Bilanzstrukturmanagement	Digitale Banking-Services erfolgreich vermitteln: Kommunikation ist Gold	9 / S. 66
Künstliche Intelligenz in der Finanz- dienstleistung: Modell für den zielgerichteten Einsatz von KI	9 / S. 46	Liquiditätsrisikomanagement: Bestandsaufnahme und Herausforderungen	Kommunikationskultur: Wenn Gespräche glücken sollen	7 / S. 70
Marktanalyse: Client Onboarding in der Praxis	5 / S. 60	Steuerung des Step-in Risks: Rechtzeitig Regeln schaffen und das Risiko beleuchten	Regionale Stärken entdecken: Die Bank als Plattformanbieter, Informationsbörse und Jugendclub	7 / S. 36
Online Banking in Zeiten des FinTech-Hypes: App-Junkies und Sicherheitsfanatiker	1 / S. 60	<b>Kapitalmarkt / Börse</b>	<b>Kreditgeschäft</b>	
Praxisbericht (Sutor Bank): Fünf Jahre FinTech-Strategie Neuland, Mut zum Risiko, aber auch viele Chancen	9 / S. 18	Aktienkultur in Deutschland: Rückenwind gefordert	Auch in Europa denkbar? Kooperation von staatlichen Banken mit Internetfirmen in China	5 / S. 8
Pricing in der Digitalisierung: Zahlungsbereitschaft verteidigen	9 / S. 52	Finanzdienstleistungen: Vermögensverwalter stehen vor großen Herausforderungen	Auswirkungen der EU-Verbriefungs- regelungen auf ABCP: Eine verpasste Chance?	8 / S. 20
Private Baufinanzierung: Digitalisierung als strategische Lösung	6 / S. 54	Geldanlage wird weiblich: Die Frauenversteherinnen	Erste Erfahrungen mit der Kontopfändungsverordnung: Planung und Geduld erforderlich	3 / S. 60
PSD 2 dient auch dem Verbraucherschutz: FinTechs agieren nicht mehr im rechtsfreien Raum	2 / S. 8	Investitionsalternative: Family Offices entdecken Impact Investing	Kreditgeschäft jetzt digital: Auch Firmenkunden brauchen digitale Produkte	5 / S. 26
Trendsetter: Instant Payments - Von der Batch- in die Realtime-Welt	4 / S. 68	Kapitalanlagen im Privatkundengeschäft: Öko-Fonds - eine attraktive Geldanlage?	Kredit als strategische Option: Liquidität intelligent einsetzen	9 / S. 14
Von Voice Commerce zu Voice Banking: Vormarsch der smarten Helfer	4 / S. 62	MIFID II: Product Governance: Halbzeit erreicht	Non-Performing Loans: Neue Heraus- forderungen für europäische Banken	8 / S. 48
Weg von den Finanzkennzahlen: Schnellere Kreditvergabe durch Industrie 4.0-Daten	2 / S. 20	Neue Marktattraktivität durch Rollenfindung: Der Custodian zwischen Integration und Spezialisierung	Reform der Referenzzinssätze: Das Fundament der Zinsmärkte wird neu gestaltet	10 / S. 56
		Non-Performing Loans: Neue Herausforderungen für europäische Banken		8 / S. 48



STS-Verordnung: Neue Transparenzanforderungen für Verbriefungen	8 / S. 8	Geschäftsmodelle: Oldenburgische Landesbank: Neuer Marktführer im Nordwesten Deutschlands	10 / S. 34	Interview mit Andreas Krautscheid: Unsinnigste Entscheidung der letzten 100 Jahre	6 / S. 20
Significant Risk Transfer (SRT): Synthetische Verbriefungen und die Eigenkapitalentlastung von Banken	8 / S. 16	Gremienvaluierung nach KWG: Vom staubigen Papiertiger zum modernen Online-Ansatz	10 / S. 64	Interview mit Markus Gunter: Zum Chillen nach Spanien, zum Sightseeing nach New York	6 / S. 43
Strukturierte Europäische Staatsanleihen: SBBS: Wo ist die Waffengleichheit?	8 / S. 32	Index-Modell: Den Erfolg von Compliance messbar machen	3 / S. 20	Interview / Rückblick auf 15 Jahre mit Hartmut Bechtold: Zum Jahresbeginn steht die Kasse bei Null	8 / S. 40
Weg von den Finanzkennzahlen: Schnellere Kreditvergabe durch Industrie 4.0-Daten	2 / S. 20	Internes Recruiting: Eigengewächse bevorzugt	8 / S. 74	Kommunikationskultur: Wenn Gespräche glücken sollen	7 / S. 70
<b>Marketing</b>		Interview mit Andreas Krautscheid: Unsinnigste Entscheidung der letzten 100 Jahre	6 / S. 20	Mitarbeiter brauchen Wertschätzung: Mit sozial kompatiblen Chefs gelingt der Wandel	5 / S. 68
Finanzwirtschaft lernt aus der Neuropsychologie: Digitales Vertrauen als Währung für den Erfolg	5 / S. 50	Kapazitätssteuerung nach Kundenfokus: Kundensicht statt Bankenbrille	3 / S. 34	Mitarbeiter und Commitment: Die feste Bindung sollte ein Ziel der Unternehmensführung sein	9 / S. 72
Geschäftsmodelle (BFS): Nachhaltigkeit als Teil der Strategie	3 / S. 38	Kundenportale für öffentliche Banken: Auch den „Unterwasseranteil“ verstehen	2 / S. 26	Raus aus der Bank... und ab in die Sonne!	6 / S. 36
Pricing: Digitalisierung als Ertragschance	4 / S. 8	Operational Excellence: Lean Six Sigma in Banken	6 / S. 30	Rück- und Ausblick: Das war 2018 - was 2019 bringt	10 / S. 26
<b>Organisation</b>		Regulatorische Agenda: Was die Finanzaufsicht für das Jahr 2018 plant	1 / S. 36	Selbsterneuerung: Durchsetzungskraft ist kein Ego-Trip	3 / S. 68
Auch in Europa denkbar? Kooperation von staatlichen Banken mit Internetfirmen in China	5 / S. 8	Umsetzung von AnaCredit: Eine Chance für saubere Datenmanagementprozesse	5 / S. 46	Sozialpartner-Initiative „Mitdenken 4.0“: Gemeinsam für gute Arbeitsgestaltung	5 / S. 64
Auslagerungsmanagement: EBA-Vorgaben erfordern genaue Beobachtung	9 / S. 38	<b>Personal</b>		Unternehmenskultur im Wandel: Erfolgsfaktor Führungskraft	7 / S. 66
Bankorganisation: Vorstände tapfen strategisch im Dunkeln	9 / S. 34	Arbeiten 4.0: Zwischen Kundenorientierung und Mitarbeiterwünschen	9 / S. 74	Veränderungsmanagement: Dem digitalen Stress entgegenwirken	3 / S. 64
Banken und MiFID II: Mehr Transparenz, weniger Marge?	10 / S. 8	At the top: Michael Corbat - Der Kommunikator	1 / S. 74	Vergütung @ Risk: Risikoanteil in der Vergütung immer noch zu gering	1 / S. 54
Bankvertrieb der Zukunft: Am Steuer sitzt der Bankkunde	6 / S. 26	At the top: Barbara A. Knoflach - Die Ausgezeichnete	4 / S. 70	Vergütungsstrukturen in den Top-Banken: Gehälter sind kein Spiegel der Geschäftsergebnisse	2 / S. 60
BCBS 239-Validierungsfunktion: Regulatorische Anforderungen treffsicher erfüllen	2 / S. 40	At the top: Martin Korbmacher - Der Tausendsassa	3 / S. 70	Viel Arbeit für Banken: Umsetzung der EU-Datenschutz- Grundverordnung	5 / S. 28
Brexit-Auswirkungen auf Frankfurt: Die Banker-Wanderung	6 / S. 12	At the top: Matthias Schellenberg - Der Klartexter	2 / S. 68	Zeitgemäße Win-Win Situation: Führen in Teilzeit	6 / S. 64
Cybersecurity ist kein reines IT-Thema: Der asymmetrische Kampf	10 / S. 60	Bankmanager fürchten soziale Ungerechtigkeit: Bedingungsloses Grundeinkommen ist keine Lösung	6 / S. 8	<b>Portfoliomangement</b>	
Deutsche Unternehmen stolpern in die DSGVO: Banken haben den Ernst der Lage begriffen	5 / S. 34	Business Judgement Rule: Wann haftet der Bankvorstand?	1 / S. 71	Mitarbeiter brauchen Wertschätzung: Mit sozial kompatiblen Chefs gelingt der Wandel	5 / S. 68
DSVGO Ante Portas: Neue Datenschutz- verordnung verändert das Banking	5 / S. 38	Brexit-Auswirkungen auf Frankfurt: Die Banker-Wanderung	6 / S. 12	Private Equity schwimmt im Geld: Monster-Fonds suchen Übernahmziele	2 / S. 16
Finanzwirtschaft lernt aus der Neuropsychologie: Digitales Vertrauen als Währung für den Erfolg	5 / S. 50	InstitutsVergV 3.0: Neue Auslegungshilfe zur IVV - die Messlatte liegt hoch	4 / S. 36	Sozialpartner-Initiative „Mitdenken 4.0“: Gemeinsam für gute Arbeitsgestaltung	5 / S. 64
Etablierung einer BCBS 239-Evidenz: Banks Could, Banks Should	1 / S. 52	Internes Recruiting: Eigengewächse bevorzugt	8 / S. 74		

**Privatkunden**

Anlageberatung und Vermögensverwaltung: Private Geldanlagen lassen sich vollständig digitalisieren 1 / S. 28

Bankvertrieb der Zukunft: Am Steuer sitzt der Bankkunde 6 / S. 26

Data Mining gezielt einsetzen: Zu gieriges Bohren führt zum Blow-Out 2 / S. 44

Einflussfaktoren bei der privaten Geldanlage: Investieren Migranten anders? 6 / S. 22

Finanzwirtschaft lernt aus der Neuropsychologie: Digitales Vertrauen als Währung für den Erfolg 5 / S. 50

Geldanlage wird weiblich: Die Frauenversteherrinnen 9 / S. 22

Kapazitätssteuerung nach Kundenfokus: Kundensicht statt Bankenbrille 3 / S. 34

Kapitalanlagen im Privatkundengeschäft: Öko-Fonds - eine attraktive Geldanlage? 1 / S. 12

Marktanalyse: Client Onboarding in der Praxis 5 / S. 60

PFM: Mit Denkanstößen die Haushaltsliquidität erhöhen 4 / S. 58

Private Baufinanzierung: Digitalisierung als strategische Lösung 6 / S. 54

Regionale Stärken entdecken: Die Bank als Plattformanbieter, Informationsbörse und Jugendclub 7 / S. 36

Strategie: Die Kundenschnittstelle sichern 7 / S. 28

Wertpapierbestände übersteigen 10 Bio. €: Private Haushalte haben die meisten Depots 1 / S. 16

**Recht**

BAIT: Aufgabenteilung und Begrifflichkeiten bei der Umsetzung 3 / S. 18

Bankpraxis: Swift Standard Release im November: Modernisierung im Akkreditivgeschäft 7 / S. 58

Business Judgement Rule: Wann haftet der Bankvorstand? 1 / S. 71

Deutsche Unternehmen stolpern in die DSGVO: Banken haben den Ernst der Lage begriffen 5 / S. 34

DSVGO Ante Portas: Neue Datenschutzverordnung verändert das Banking 5 / S. 38

DSVGO in Cloud-Strategie berücksichtigen: Wie Finanzunternehmen lernen, die Cloud zu lieben 5 / S. 42

Erste Erfahrungen mit der Kontopfändungsverordnung: Planung und Geduld erforderlich 3 / S. 60

Geldwäsche-Gesetz: Wie weit gehen die aktuellen Novellierungen? 3 / S. 22

Geldwäscheverdacht: Viele Fragen am ersten Tag von goAML 3 / S. 16

Immer mehr Bedeutung: Compliance 2018 - quo vadis? 3 / S. 8

Index-Modell: Den Erfolg von Compliance messbar machen 3 / S. 20

InstitutsVergV 3.0: Neue Auslegungshilfe zur IVV - die Messlatte liegt hoch 4 / S. 36

Korruptionsrisiken wirksam begegnen: Den Geschäftspartner im Blick behalten 3 / S. 12

Potenzial für mehr Zusammenarbeit in der Umsetzung: MiFID II: Lessons Learned 4 / S. 32

Viel Arbeit für Banken: Umsetzung der EU-Datenschutz-Grundverordnung 5 / S. 28

**Risikomanagement**

Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 1): BCBS 424 als Basel-III-Endgame 3 / S. 42

Basel IV-Maßnahmenbündel geschnürt (Teil 2): Umfangreichste Änderung aller Zeiten 4 / S. 46

Ein Überblick: Die fünfte MaRisk-Novelle 2 / S. 30

Fortentwicklung der MaRisk im internationalen Kontext: Die Luft für Auslegungen wird dünner 4 / S. 40

Liquiditätsrisikomanagement: Bestandsaufnahme und Herausforderungen 10 / S. 18

MaRisk und BAIT: Die Regulierung als Chance verstehen 3 / S. 50

Steuerung des Step-in Risks: Rechtzeitig Regeln schaffen und das Risiko beleuchten 3 / S. 56

Vergütung @ Risk: Risikoanteil in der Vergütung immer noch zu gering 1 / S. 54

Was ist riskant? Eine neue Art der Risikobetrachtung 8 / S. 70

Zusammenspiel zwischen IRRBB und ICAAP: Regulatorische Anforderungen und Wechselwirkungen 6 / S. 44

**Steuern**

Geldwäscheverdacht: Viele Fragen am ersten Tag von goAML 3 / S. 16

US-Quellensteuer: US-Steuerbehörde verlagert Überwachung auf QIs 9 / S. 42

**Unternehmensführung / Management**

Arbeiten 4.0: Zwischen Kundenorientierung und Mitarbeiterwünschen 9 / S. 74

Banken engagieren sich: HSBC Deutschland: Erfolg verpflichtet 1 / S. 68

Data Mining gezielt einsetzen: Zu gieriges Bohren führt zum Blow-Out 2 / S. 44

Die 100 größten deutschen Kreditinstitute 7 / S. 10

Erfolgsrezept für Banken-Fusionen: Nicht der Zufall führt zum Ziel 1 / S. 22

Geschäftsmodelle: Bankhaus Herzogpark: Banken ohne Altlasten 7 / S. 22

Geschäftsmodelle: Bank Schilling: Die Wachsamkeit aus der Provinz 1 / S. 26

Gremienevaluierung nach KWG: Vom staubigen Papiertiger zum modernen Online-Ansatz 10 / S. 64

Interview mit Anja Karlshaus: „Mehr Selbstverständlichkeit bitte“ 6 / S. 68

Interview mit Markus Gunter: Zum Chillen nach Spanien, zum Sightseeing nach New York 6 / S. 43

Kombination von Berichtspflicht und Information: Effektives Compliance- und Management Reporting 1 / S. 34

Mitarbeiter und Commitment: Die feste Bindung sollte ein Ziel der Unternehmensführung sein 9 / S. 72

Operational Excellence: Lean Six Sigma in Banken 6 / S. 30

Raus aus der Bank ... und ab in die Sonne! 6 / S. 36

Regulatorische Agenda: Was die Finanzaufsicht für das Jahr 2018 plant 1 / S. 36

Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: An der Spitze keine Überraschung 7 / S. 8

Universalbanken und ihr Kapitalmarktgeschäft: Eine Chance zur eindeutigen Differenzierung 1 / S. 8

Vergütungsstrukturen in den Top-Banken: Gehälter sind kein Spiegel der Geschäftsergebnisse	2 / S. 60	Conversational Banking: Dem Kunden noch mehr Stimme geben	6 / S. 60
--	-----------	--	-----------

Zeitgemäße Win-Win Situation: Führen in Teilzeit	6 / S. 64	Der Kampf um den Kunden: Konsolidierung der europäischen Zahlungsverkehrsbranche	2 / S. 14
---	-----------	--	-----------

## Versicherung

Versicherungsrechtliche Implikationen der BAIT: Digitale Risiken absichern	4 / S. 52	Digital Payments für Deutsche Banken: Need for Speed im Zahlungsverkehr	8 / S. 64
---	-----------	--	-----------

## Volkswirtschaft

Einflussfaktoren bei der privaten Geldanlage: Investieren Migranten anders?	6 / S. 22	Die Evolution der Blockchain: Beyond Bitcoin - Aufsichtsrechtliche Implikationen	1 / S. 48
--	-----------	--	-----------

Finanzplatz-Ökosysteme im Wandel: FinTechs auf dem Weg zum gleichberechtigten Akteur	7 / S. 16	Initial Coin Offerings und Kryptowährungen	4 / S. 65
--	-----------	---	-----------

Kompensierende Wirkung zwischen Konditions- und Fristentransformations- marge? Die Illusion im Bilanzstrukturmanagement	7 / S. 34	Instant Payments sind erfolgreich gestartet: Alles erledigt in 20 Sekunden	2 / S. 12
--	-----------	---	-----------

Private Equity schwimmt im Geld: Monster-Fonds suchen Übernahmeziele	2 / S. 16	Kreditkartengeschäft: Steht das Co-Branding-Geschäft vor dem Aus?	1 / S. 18
---	-----------	--	-----------

Problem für die Einlagensicherung: Zusammenhang von Korruption und NPL	3 / S. 30	Künstliche Intelligenz in der Finanzdienstleistung: Modell für den zielgerichteten Einsatz von KI	9 / S. 46
---	-----------	---	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Online Banking in Zeiten des FinTech-Hypes: App-Junkies und Sicherheitsfanatiker	1 / S. 60
--	------------	---	-----------

Private Equity schwimmt im Geld: Monster-Fonds suchen Übernahmeziele	2 / S. 16	PFM: Mit Denkanstößen die Haushaltsliquidität erhöhen	4 / S. 58
---	-----------	--	-----------

Problem für die Einlagensicherung: Zusammenhang von Korruption und NPL	3 / S. 30	PSD 2 dient auch dem Verbraucherschutz: FinTechs agieren nicht mehr im rechtsfreien Raum	2 / S. 8
---	-----------	--	----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Reform der Referenzzinssätze: Das Fundament der Zinsmärkte wird neu gestaltet	10 / S. 56
--	------------	---	------------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Sparen dank Target2-Securities? Neue Funktionen, aber noch viel Luft nach oben	7 / S. 50
--	------------	--	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Trendsetter: Instant Payments - Von der Batch- in die Realtime-Welt	4 / S. 68
--	------------	---	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Von Voice Commerce zu Voice Banking: Vormarsch der smarten Helfer	4 / S. 62
--	------------	--	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Potenzial für mehr Zusammenarbeit in der Umsetzung: MiFID II: Lessons Learned	4 / S. 32
--	------------	--	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Terminmarktinstrumente: Binaries: Wette oder Option?	7 / S. 20
--	------------	---	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Wertpapierbestände übersteigen 10 Bio. €: Private Haushalte haben die meisten Depots	1 / S. 16
--	------------	---	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Wertpapierregulierung: Kleine Vorschriften, große Sorgen	7 / S. 40
--	------------	---	-----------

Strikte Kontrolle ausländischer Direktinvestitionen: Enger Fokus der Investitionskontrolle vermeidet Protektionsspirale	10 / S. 50	Zahlungsverkehr: Bankpraxis: Swift Standard Release im November: Modernisierung im Akkreditivgeschäft	7 / S. 58
--	------------	--	-----------

# die bank

---

## **Impressum**

### **Verlag und Herausgeber:**

Bank-Verlag GmbH  
Wendelinstraße 1  
50933 Köln

Tel.: +49 / 221 / 5490-0

E-Mail: [die-bank@bank-verlag.de](mailto:die-bank@bank-verlag.de)

Geschäftsführer: Wilhelm Niehoff (Sprecher),  
Michael Eichler, Matthias Strobel

Chefredaktion: Wilhelm Niehoff (V.i.S.d.P.)

### **Druck:**

ICS Internationale Communications-Service GmbH,  
Dipl.-Ing. Alois Palmer  
Voiswinkeler Str. 11d  
51467 Bergisch Gladbach