

die bank

Jahresinhaltsverzeichnis 2017

1. Verzeichnis der Verfasser:

Arndt, M. / Mazzoleni, L. / Weber, J. / Witter, M.: Transformation der Unternehmenskultur: Ein digitales Zuhause	2 / S. 62	Bocken, R. / Hientzsch, R. / Wolf, A.: Filialbanken in der digitalen Welt: Beratung 2020: Kernkompetenz mit Perspektive	3 / S. 28	Dornhoff, J.: Digitale Anlageberatung I: Robo Advisors im Vergleich	3 / S. 58
Auge-Dickhut, S. / Koye, B.: Finanzdienstleister müssen Netzwerker werden: Der strategische Imperativ	8 / S. 70	Böhm, A. / Schmolli, A.: Effizientes Beschwerdemanagement: Zufriedene Kunden, mehr Ertrag und geringere Kosten	3 / S. 31	Downen, J.: At the top - Roland Boekhout: Der Zukunftsorientierte	3 / S. 78
Bachmann, O. / Schnauss, M.: Design-Prinzipien für das Wissensmanagement: Mehr Wissen stärkt das Geschäft und die Wettbewerbsfähigkeit	10 / S. 72	Bonney, M.: Die neue EU-Datenschutzgrundverordnung: Drei einfache Schritte für einen proaktiven Ansatz	7 / S. 64	Downen, J.: At the top - Kristine Braden: Die coole Bankerin	7 / S. 70
Bader, Th. / Balke, Chr.: Zinsbuchsteuerung: Handlungsoptionen durch Swaptions	2 / S. 11	Bottenbruch, D.: Kredithandel: Mit Briefen die Bilanz entlasten	2 / S. 30	Downen, J.: At the top - Birgit Dietl-Benzin: Die Optimistin	2 / S. 68
Balke, Chr. / Bader, Th.: Zinsbuchsteuerung: Handlungsoptionen durch Swaptions	2 / S. 11	Brand, S.: Regulierung: Der neue EU-Rechtsrahmen für Verbriefungen	9 / S. 16	Downen, J.: At the top - Elizabeth A. Duke: Die Feuerwehrfrau	10 / S. 78
Baumgarten, J. / Wellstein, B. / Simonchyk, A.: Monetarisierung digitaler Angebote: Die Milliardenwette	10 / S. 8	Brenger, J.-J., / Thießen, F. / et al.: Social-Media-Daten im Kreditgeschäft: Nutzer wehren sich mit gezielten Manipulationen	3 / S. 16	Downen, J.: At the top - Adena Testa Friedman: Die Überfliegerin	5 / S. 64
Becher, W.: Zahlungsverkehr: Klotz am Bein oder schlummerndes Potenzial?	8 / S. 38	Bretz, M. / Hirschmann, St.: Kreditrisikomanagement - Anatomie der Überschuldung	1 / S. 20	Downen, J.: At the top - Thomas A. Lange: Der Engagierte	8 / S. 84
Becker, G. / Blache R. / Hackethal, A. / Koch, M. / Niermann, T. / Michel, R.: Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63	Bröker, B. N. / Morgenstern, U. / Uhlig, J.: Banksteuerung: Risikotragfähigkeitskonzepte im Umbruch	6 / S. 14	Downen, J.: At the top - Joachim Wuermeling: Der Europäer	1 / S. 70
Behrens, J.-E. / Schmitz, Ch.: Geschäftsmodelle: Digitale Ökosysteme im Banking der Zukunft	8 / S. 76	Bund, St. / Dietzsch, S.: Managed CLOs und Kredit-Fonds: Zweieiige Zwillinge oder nur Brüder im Geiste?	9 / S. 30	Eckhardt, S.: Bankbilanzen: Sachkunde für den Aufsichtsrat	10 / S. 76
Bielmeier, St.: MiFID II: Unerwünschte Nebenwirkungen	7 / S. 58	Buschmann, R.: FinTechs: Automatisierung ist Digitalisierung 2.0	8 / S. 74	Edelmann, Chr.: Wertentwicklung verkehr sich ins Gegenteil: Optimismus bei Bankern, Sorgenfalten bei Asset Managern	7 / S. 14
Blache R. / Becker, G. / Hackethal, A. / Koch, M. / Niermann, T. / Michel, R.: Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63	Buchmüller, P. / Lindenau, J. / Noss, D.: Sanierungsplanung. Neue Vorgaben auf EU-Ebene: Erleichterungen für Töchter im Ausland	7 / S. 48	Ehret, P.: Vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren: Neuland für Banken	2 / S. 46
Blanck, Th. / Quick, M.: BCM: Fortführung der Geschäftstätigkeit unter Krisenbedingungen	1 / S. 47	Dahmen, M. / Kurrent, C.: Organisation - Effizienz hoch drei	1 / S. 30	Ehrhardt, Th.: Kreditausfallversicherung: Mehr Spielraum für die Bilanz	10 / S. 44
Blüm, M. / Wienbrügge, Fl.: Digitale Transformation: Chatbots als Chance im Kundenservice	5 / S. 46	Dietzsch, S. / Bund, St.: Managed CLOs und Kredit-Fonds: Zweieiige Zwillinge oder nur Brüder im Geiste?	9 / S. 30	Erdweg, P. / Fuchs, R.: Mittelstandsbanking: Im Spannungsfeld zwischen Tradition und Digitalisierung	4 / S. 68
Blum, E. / Schroeren, D.: Das Compliance Management System im DCGK: Vorstand soll für mehr Transparenz sorgen	9 / S. 52	Defosse, M. / Nolden, M.: Design Thinking: Mehr als alter Wein in neuen Schläuchen	9 / S. 84	Esser, Ph. / Fendel, R.: Konzerninsolvenz: Bankensicht auf den Gläuberausschuss. Gut - aber noch nicht konkret genug	7 / S. 44
Boekhout, R.: Neues Wachstum aus Digitalisierung generieren: Raus aus dem Schubladen-Denken	4 / S. 32	Dombret, A.: Konsolidierung und Neuausrichtung im deutschen Bankensektor: Der Kuchen wird kleiner	5 / S. 8	Faulhaber, I. / Hientzsch, R. / Sandker, Chr.: Im Spannungsfeld von Effizienz und Digitalisierung: Quo vadis, Compliance 2020?	7 / S. 60
		Dombret, A.: EZB-Niedrigzinspolitik: Fluch oder Segen für Wirtschaft, Verbraucher und Banken?	3 / S. 12	Fehrenbacher, J. / Wagner, F.: Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Missglückter Versuch	3 / S. 50
		Dombret, A.: Vertrauen durch Regulierung: Wann ist das Maß voll?	8 / S. 8	Fendel, R. / Esser, Ph.: Konzerninsolvenz: Bankensicht auf den Gläuberausschuss. Gut - aber noch nicht konkret genug	7 / S. 44
		Dombrovskis, V.: Funktionierende Kapitalmarktunion bis 2019: Die EU braucht starke Kapitalmärkte	4 / S. 14	Fischer, M. / Schabert, T. / Schiller, A.: MREL-Anforderungen: Ausreichend Kapital für den Pleitefall	2 / S. 26
				Fleischer, Kl.: Private Banking und Wealth Management: Zeit des Wandels	4 / S. 76

Frank, Fl. / Heisig, M.: IVV 3.0: Es hätte schlimmer kommen können	4 / S. 92	Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Schwäbische Bank): Mit starker Rückendeckung in die Offensive	7 / S. 20	Igl, A. / Radermacher, C. / Warnecke, S.: Abwicklungsplanung: Das mögliche Ende gründlich planen	1 / S. 34
Freiberger, Th. / Macheleidt, F. / Sattler, M.: Anweisungen, Checklisten, Formulare: Mitarbeiter brauchen Regeln - und Freiräume	3 / S. 74	Hamacher, E.: Geschäftsmodell Solarisbank: Energiespen- der für das digitale Ökosystem	8 / S. 42	Igl, A.: Abwicklungsplanung in Banken: Noch ein weiter Weg bis zum Erfolg	10 / S. 52
Frintrop, J.-H. / Pohlmann, N. / Widdermann, R. / Ziegler, T.: Videoidentverfahren (Technik): Wenn der Softbot menschliche Identität bestätigt	6 / S. 66	Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Western Union): Die Migranten-Bank	4 / S. 62	Inderwies, R.: Videoidentverfahren (Vorgaben): Neue Wege in der Kundenidentifizierung	6 / S. 62
Fuchs, R. / Erdweg, P.: Mittelstandsbanking: Im Spannungsfeld zwischen Tradition und Digitalisierung	4 / S. 68	Hamacher, E.: Kulturförderung: Kunst und Kommerz	10 / S. 32	Isenbart, Fr.: Vermögensschäden: Wenn Fehler teuer werden	2 / S. 43
Gammelin, K.: Die drei Verteidigungslinien im Immobilienrisikomanagement: Volle Aufmerksamkeit gefordert	10 / S. 48	Hauschildt, S. / Stemper, P.: Auslagerungs- management: Effizienzgewinn mit Grenzen	9 / S. 58	Jäkel, A.: Frauen in der Finanzbranche: Krisenmanagement in der Karrieremitte	1 / S. 64
Gammelin, K.: Nicht nur FinTechs verändern die Finanzdienstleistungsbranche: X-Tech - Alles digitalisiert	8 / S. 62	Heinke, U. / Herrmann, S.: An IT Investitionen, führt kein Weg vorbei: Core-Banking-Systeme bremsen die Digitalisierung	10 / S. 60	Jamin, G. / Weindel, Ch.: Privatkundenbetreuung: Digitale Baufinanzierung auf dem Vormarsch	9 / S. 74
Garczor, I. / Sander, T.: SREP bei kleineren deutschen Instituten: Geschäfts- modellanalyse im Fokus der Aufsicht	5 / S. 36	Heisig, M. / Frank, Fl.: IVV 3.0: Es hätte schlimmer kommen können	4 / S. 92	Jonietz, Chr. / Peters, A.: Kundensegmentierung im Wandel: Den Kunden besser kennen	6 / S. 58
Geißler, J.: Digitalisierung in der Weiterbildung: Lernen heute - jederzeit, überall, digital	7 / S. 66	Herrmann, S. / Heinke, U.: An IT-Investitionen führt kein Weg vorbei: Core-Banking-Systeme bremsen die Digitalisierung	10 / S. 60	Jungk, H. / Knab-Hägele, P. / Stein, C.: Aktives Portfoliomangement: Nebenleistungen im Spiegel der Marktpraxis	4 / S. 95
Geschonneck, A.: Compliance und Korruptionsbekämpfung der G20: Wachstum durch saubere Geschäfte	6 / S. 48	Hertel, T. / Wittinghofer, M.: Europäische Kontopfändungsverordnung: Chancen nutzen, Risiken minimieren	2 / S. 40	Kaiser, Th.: Non-Financial Risks: Risikoüberwachung noch nicht ausgereift	2 / S. 22
Glos, A. / Hildner, A. / Kühne, C. / Maurer, J.: Regulierung - Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2017	1 / S. 8	Heuer, D.: Green ABS - Eine neue aufstrebende Assetklasse: Alles grün, oder was?	9 / S. 21	Kalbhenn, R. / Grönke, O.: Produktentwicklung Banken-IT: Auf dem Weg zur Bank 4.0	2 / S. 54
Goedeckemeyer, K.-H.: Hohe NPL-Quoten und lahmes Wachstum: Kein Azurblau für Italiens Bankenhimmel	5 / S. 12	Hientzsch, R. / Bocken, R. / Wolf, A.: Filiabanken in der digitalen Welt: Beratung 2020: Kernkompetenz mit Perspektive	3 / S. 28	Kaulatz, M. / Heckmann, J.: Blockchain 2.0: Smart Contracts auf dem rechtlichen Prüfstand	1 / S. 60
Goedeckemeyer, K.-H.: Investmentbanking: US-Banken spielen in ihrer eigenen Liga	2 / S. 8	Hientzsch, R. / Faulhaber, I. / Sandker, Chr.: Im Spannungsfeld von Effizienz und Digitalisierung: Quo vadis, Compliance 2020?	7 / S. 60	Kern, H. / Schmermer, M.: Banken setzen auf Outsourcing: Effizienz und Wachstum rücken in den Mittelpunkt	7 / S. 34
Goedeckemeyer, K.-H.: Wettbewerb: Französische Großbanken wollen in Deutschland weiter wachsen	8 / S. 20	Hirschmann, St. / Bretz, M.: Kreditrisiko- management - Anatomie der Überschuldung	1 / S. 20	Kiesel, K.: Reform der Insolventanfechtung: BGH, bitte übernehmen Sie!	9 / S. 24
Gorny, J. / Krume, M.: Privatbank und FinTech: Freund oder Feind?	4 / S. 48	Hirschmann, St.: Round Table KMU-Finanzierung: Das Modell ist veraltet	6 / S. 20	Kiß, H.: Talent-Management unter der Lupe: Befreiung aus der Matrix	5 / S. 56
Graffenberger, J.: Zahlungsverkehr: Das Rennen um die digitale Zukunft	1 / S. 62	Hirschmann, St.: Trump-o-Meter: Das kalkulierte Chaos	3 / S. 8	Knab-Hägele, P. / Jungk, H. / Stein, C.: Aktives Portfoliomangement: Neben- leistungen im Spiegel der Marktpraxis	4 / S. 95
Grönke, O. / Kalbhenn, R.: Produktent- wicklung Banken-IT: Auf dem Weg zur Bank 4.0	2 / S. 54	Hirschmann, St.: Doppelinterview mit BaFin und DNB: Kultur muss ein Thema der Aufsicht sein	3 / S. 42	Knüppel, H.: Anlegerschutz: Transparenz ist Trumpf	6 / S. 36
Hackethal, A. / Becker, G. / Blache R. / Koch, M. / Niermann, T. / Michel, R.: Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63	Hirschmann, St.: Roboberatung: Vom No-Name zur Marke	5 / S. 42	Koch, M. / Hackethal, A. / Becker, G. / Blache R. / Niermann, T. / Michel, R.: Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63
Hamacher, E.: Der Ruf der Ferne: Ich bin dann mal weg	4 / S. 84	Hirschmann, St.: Interview: Abwarten ist keine Option	8 / S. 54	König, E.: Stabilität als Anker: Die abwickelbare Bank	4 / S. 18
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (BMW-Bank): Gas geben mit Bruno	3 / S. 20	Hirschmann, St.: Interview: Der Verbriefungsmarkt leistet enorm viel	9 / S. 12	Kohl, B.-J.: Mobile Payment: Apple Pay unter der Lupe	8 / S. 24
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Calenberger Kreditverein): Die Bank der Ritter	1 / S. 24	Heckmann, J. / Kaulatz, M.: Blockchain 2.0: Smart Contracts auf dem rechtlichen Prüfstand	1 / S. 60	Kopp, Chr. / Simon, Th.: Neue Spielregeln für die Besicherung von OTC-Derivaten: Der Teufel steckt im Detail	6 / S. 8
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Hallbaum): Das Ende einer Ära	2 / S. 16	Hildner, A. / Glos, A. / Kühne, C. / Maurer, J.: Regulierung - Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2017	1 / S. 8	Koye, B. / Auge-Dickhut, S.: Finanzdienstleister müssen Netzwerker werden: Der strategische Imperativ	8 / S. 70
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle: Die Wirtschaftsförderer	9 / S. 38	Hölscher, R. / Schneider, J.: Der BVB- Anschlag als finanzwirtschaftliche Analyse: Der Gewinn wäre relativ gering ausgefallen	6 / S. 24	Kraus, A. U.: BAIT: Der immerwährende Kampf gegen die „bösen Jungs“	5 / S. 32
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle Digitalisierung: Liebesgrüße aus der Filiale	6 / S. 28	Hohlmeier, M.: Risiken minimieren, Kapital- markt stärken: Der Brexit sollte ein Warnruf sein	5 / S. 16	Kraus, A. U.: Bereit für die MaRisk-Novelle: Vollautomatisch zum Risikoreport	3 / S. 65
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (N26 Bank): Die Smartphone-Bank	7 / S. 28	Huch, St. / Mohr, T. / Schmeling, J.: IFRS 9: Neuer Standard steigert Bedarf an Kernkapital	1 / S. 40	Kraus, A. U.: Zahlungsdienstleister: Meldepflicht bei Sicherheitsvorfällen	10 / S. 56

Kuck, H.: Die 100 größten Privatbanken Deutschlands	4 / S. 10	in Banken: Das Thema Nachhaltigkeit dringt nur langsam in die Köpfe	7 / S. 38	Prystav, F. / Welter, F.: Digitalisierung und Transformation: Agile Innovationsarbeit aus dem Lab	3 / S. 62
Kuck, H. / Hirschmann, St.: Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: Zartes Erwachen	8 / S. 12	Meinzer, Chr. / Latendorf, D. / Meier, J.-H.: Ökonomische, ökologische und soziale Aspekte in Banken: Das Thema Nachhaltigkeit dringt nur langsam in die Köpfe	7 / S. 38	Quade, I.: Finanzbeziehungen zum Iran - Embargo wirkt lange nach	1 / S. 17
Kühne, C. / Glos, A. / Hildner, A. / Maurer, J.: Regulierung - Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2017	1 / S. 8	Meissmer, V.: Neue STS Regulierung: Die Zukunft der ABCP-Finanzierung	9 / S. 6	Quick, M. / Blanck, Th.: BCM: Fortführung der Geschäftstätigkeit unter Krisenbedingungen	1 / S. 47
Künstler, J.-E.: Compliance-Methode auf Interview-Basis: Wenn Soft-Faktoren Risiken bergen	9 / S. 48	Michel, M.: Krisenmanagement: Wer Recht hat, interessiert nicht	10 / S. 66	Radermacher, C. / Igl, A. / Warnecke, S.: Abwicklungsplanung: Das mögliche Ende gründlich planen	1 / S. 34
Kütemeyer, M. / Spitschan, D.: Effizienzgewinne und Performance-Vorteile durch Machine Learning: Die finale Entscheidung trifft der Mensch	8 / S. 80	Michel, R. / Niermann, T. / Koch, M. / Hackethal, A. / Becker, G. / Blache R.: Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63	Redaktion die bank: Untersuchung der Lebenseinkommen: Bildung zahlt sich aus	5 / S. 62
Kunz, J. H.: Grundlegende Neufassung des Geldwäschegesetzes steht bevor: Besser mal eine Pause machen	6 / S. 42	Mihm, O.: Zukunftsszenarien Banken 2025: Keine Zukunft ohne den Kunden	8 / S. 30	Reinert, St. / Pohlmann, N.: Chancen für ein europäisches Payment-System: PSD2 als Türöffner	9 / S. 70
Kurz, R.: Policenverkauf: Liquidität und Sicherheit	10 / S. 20	Mohr, T. / Huch, St. / Schmeling, J.: IFRS 9: Neuer Standard steigert Bedarf an Kernkapital	1 / S. 40	Ressner, L. / Sattler, T. / Thews, J.: Kulturwandel im COO Bereich: Die Bank jeden Tag besser machen	10 / S. 40
Lasserre, G.: LCR: Der Preis der Liquidität	7 / S. 54	Moldenhauer, R. / Wolf, R.: Restrukturierung in Eigenverwaltung: Fünf Jahre ESUG - eine Bilanz	7 / S. 56	Rüdel, T. / Seibold, M.: Chatbots müssen erst Laufen lernen: Schöne neue Welt	9 / S. 66
Latendorf, D. / Meier, J.-H. / Meinzer, Chr.: Ökonomische, ökologische und soziale Aspekte in Banken: Das Thema Nachhaltigkeit dringt nur langsam in die Köpfe	7 / S. 38	Morgenstern, U. / Bröker, B. N. / Uhlig, J.: Banksteuerung: Risikotragfähigkeitskonzepte im Umbruch	6 / S. 14	Rodermann, Th.: Verschmelzung dient der Effizienz: Folus auf den Kunden	4 / S. 52
Laugel, P.: Strategie der Zukunft: Die bequemen Zeiten sind vorbei	4 / S. 36	Mund, C.: Projektmanagement: Die Grundpfeiler agiler Produktentwicklung	8 / S. 81	Ruhwedel, P.: ESMA/EBA-Leitlinien für AR und Geschäftsleitung: Höhere Anforderungen an die Corporate Governance	3 / S. 68
Lenhart, M.: Vertrieb von Immobilienkrediten: Der Marktfolge-Turbo	5 / S. 26	Munsberg, F.: Die Geschichte der HETA-Gläubiger: Gemeinsam stark	5 / S. 20	Sander, T. / Garczorz, I.: SREP bei kleineren deutschen Instituten: Geschäftsmodellanalyse im Fokus der Aufsicht	5 / S. 36
Lewis, St.: Risikokultur: Jeder Mitarbeiter ist ein Risikomanager	4 / S. 30	Neisen, M. / Schulte-Mattler, H.: Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 1): Keine weiteren Überraschungen	2 / S. 32	Sandker, Chr. / Faulhaber, I. / Hientzsch, R.: Im Spannungsfeld von Effizienz und Digitalisierung: Quo vadis, Compliance 2020?	7 / S. 60
Linde, J. / Wiedmann, D.: Europäische Kommission untersucht Kreditsyndizierungen: Im Visier der Kartellbehörden	6 / S. 54	Neisen, M. / Schulte-Mattler, H.: Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 2): Die Risikosensitivität wird wachsen	3 / S. 36	Sattler, M. / Freiburger, Th. / Macheleidt, F.: Anweisungen, Checklisten, Formulare: Mitarbeiter brauchen Regeln - und Freiräume	3 / S. 74
Lindemann, V.: Bankentransformation: Auf dem Weg zur Europa-Bank	10 / S. 24	Niermann, T. / Koch, M. / Hackethal, A. / Becker, G. / Blache R. / Michel, R.: Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63	Sattler, T. / Ressner, L. / Thews, J.: Kulturwandel im COO Bereich: Die Bank jeden Tag besser machen	10 / S. 40
Lindemann, V.: Round-Table-Gespräch Digitalisierung III: Banken und FinTechs brauchen einander	2 / S. 50	Nink, M.: Führungsqualität als Karrierekriterium: Gute Mitarbeiter verdienen gute Chefs	5 / S. 50	Schabert, T. / Fischer, M. / Schiller, A.: MREL-Anforderungen: Ausreichend Kapital für den Pleitefall	2 / S. 26
Lindenau, J. / Buchmüller, P. / Noss, D.: Sanierungsplanung. Neue Vorgaben auf EU-Ebene: Erleichterungen für Töchter im Ausland	7 / S. 48	Nolden, M. / Defosse, M.: Design Thinking: Mehr als alter Wein in neuen Schläuchen	9 / S. 84	Schäfer, M.: Handel und Wandel: Der NPL-Markt bleibt in Bewegung	7 / S. 8
Lochmaier, L.: Agile Regulatorik: RegTechs beleben den Markt	2 / S. 59	Noss, D. / Buchmüller, P. / Lindenau, J.: Sanierungsplanung. Neue Vorgaben auf EU-Ebene: Erleichterungen für Töchter im Ausland	7 / S. 48	Schauenburg, A.: Personalabbau: Heißes Eisen	2 / S. 66
Lochmaier, L.: Interview: Die Kundenschnittstelle ändert sich radikal	8 / S. 35	Papenbrock, K.: Digitale Anlageberatung 2.0: Robuste Robos	3 / S. 60	Schiller, A. / Fischer, M. / Schabert, T.: MREL-Anforderungen: Ausreichend Kapital für den Pleitefall	2 / S. 26
Ludwig, S.: Die Zukunft des Bankings: Ein IT-Unternehmen mit Banklizenz?	4 / S. 80	Peters, A. / Jonietz, Chr.: Kundensegmentierung im Wandel: Den Kunden besser kennen	6 / S. 58	Schilling, K. / Stalla, C.: Kanalübergreifende Service-Ökosysteme: Den Kundenkontakt verteidigen	3 / S. 54
Macheleidt, F. / Freiburger, Th. / Sattler, M.: Anweisungen, Checklisten, Formulare: Mitarbeiter brauchen Regeln - und Freiräume	3 / S. 74	Peters, H.-W.: Banken in der Verantwortung: Perspektiven schaffen, Europa stärken	4 / S. 6	Schlicht, O.: Projektmanagement: Regulatorische Landkarten zeichnen	8 / S. 52
Maroldt, R.: W&W@2020: Digitalisierung ist Maßkonfektion	4 / S. 40	Pfersich, K.: Der Bankier 5.0 als Antwort auf den Roboter: Gastgeber in der Filiale	6 / S. 38	Schmeling, J. / Huch, St. / Mohr, T.: IFRS 9: Neuer Standard steigert Bedarf an Kernkapital	1 / S. 40
Maurer, J. / Glos, A. / Hildner, A. / Kühne, C.: Regulierung - Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2017	1 / S. 8	Pohlmann, N. / Frintrop, J.-H. / Widdermann, R. / Ziegler, T.: Videoidentverfahren (Technik): Wenn der Softbot menschliche Identität bestätigt	6 / S. 66	Schmermer, M. / Kern, H.: Banken setzen auf Outsourcing: Effizienz und Wachstum rücken in den Mittelpunkt	7 / S. 34
Mazzoleni, L. / Arndt, M. / Weber, J. / Witter, M.: Transformation der Unternehmenskultur: Ein digitales Zuhause	2 / S. 62	Pohlmann, N. / Reinert, St.: Chancen für ein europäisches Payment-System: PSD2 als Türöffner	9 / S. 70	Schmidt, H.: Private Banking im Umbruch: Herausfordernde Zeiten, viele Chancen	4 / S. 44
Meier, J.-H. / Latendorf, D. / Meinzer, Chr.: Ökonomische, ökologische und soziale Aspekte					

Schmitz, Ch. / Behrens, J.-E.: Geschäftsmodelle: Digitale Ökosysteme im Banking der Zukunft	8 / S. 76	Suyter, A.: Besteuerung von Kapitalanlagen: Auslaufmodell vs. Neuerung	5 / S. 40	Witter, M. / Arndt, M. / Mazzoleni, L. / Weber, J.: Transformation der Unternehmenskultur: Ein digitales Zuhause	2 / S. 62
Schmoll, A. / Böhm, A.: Effizientes Beschwerdemanagement: Zufriedene Kunden, mehr Ertrag und geringere Kosten	3 / S. 31	Teske, B.: Geldhäuser im globalen Vergleich: Europas Banken verlieren den Anschluss	10 / S. 13	Wittinghofer, M. / Hertel, T.: Europäische Kontopfändungsverordnung: Chancen nutzen, Risiken minimieren	2 / S. 40
Schnauss, M. / Bachmann, O.: Design-Prinzipien für das Wissensmanagement: Mehr Wissen stärkt das Geschäft und die Wettbewerbsfähigkeit	10 / S. 72	Thews, J. / Sattler, T. / Ressner, L.: Kulturwandel im COO Bereich: Die Bank jeden Tag besser machen	10 / S. 40	Wittinghofer, S.: Deregulierungsdebatte: USA und Europa gehen verschiedene Wege	9 / S. 34
Schneider, J. / Hölscher, R.: Der BVB-Anschlag als finanzwirtschaftliche Analyse: Der Gewinn wäre relativ gering ausgefallen	6 / S. 24	Thießen, F. / Brenger, J.-J. / et al.: Social-Media-Daten im Kreditgeschäft: Nutzer wehren sich mit gezielten Manipulationen	3 / S. 16	Wolf, A. / Bocken, R. / Hientzsch, R.: Filialbanken in der digitalen Welt: Beratung 2020: Kernkompetenz mit Perspektive	3 / S. 28
Schnell, P.: Prozessmanagement Nachlassbearbeitung - alles digital?	8 / S. 50	Uhlig, J. / Bröker, B. N. / Morgenstern, U.: Banksteuerung: Risikotragfähigkeitskonzepte im Umbruch	6 / S. 14	Wolf, R. / Moldenhauer, R.: Restrukturierung in Eigenverwaltung: Fünf Jahre ESUG - eine Bilanz	7 / S. 56
Schönfeld, B.: Zahlungsverkehr: Private Banken unterstützen einheitliche PSD2-Schnittstelle	9 / S. 62	Volk, H.: Interview mit Jürgen Kriz: Lebenswelten im Umbruch	1 / S. 68	Wuermeling, J.: Zukunft von Großbritannien: Die Finanzmärkte „after Brexit“	4 / S. 22
Schönfeld, Th.: Blockchain: Aus dem Hype wird langsam Ernst	8 / S. 26	Volk, H.: Interview mit Changemanagement-Experte Hans-Joachim Gergs: Nicht mehr Käpt'n sein	5 / S. 60	Ziegler, T. / Frintrop, J.-H. / Pohlmann, N. / Widdermann, R.: Videoidentverfahren (Technik): Wenn der Softbot menschliche Identität bestätigt	6 / S. 66
Schroeren, D. / Blum, E.: Das Compliance Management System im DCGK: Vorstand soll für mehr Transparenz sorgen	9 / S. 52	Wagner, F. / Fehrenbacher, J.: Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Missglückter Versuch	3 / S. 50	Zielke, M.: Anforderungen an erfolgreiche Geschäftsmodelle: Einfacher, schneller, besser	4 / S. 26
Schulte-Mattler, H. / Neisen, M.: Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 1): Keine weiteren Überraschungen	2 / S. 32	Waldstein, Ph.: Lohnswerte Investments: Chancen und Risiken in den Kreditmärkten	9 / S. 26		
Schulte-Mattler, H. / Neisen, M.: Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 2): Die Risikosensitivität wird wachsen	3 / S. 36	Walter, A.: Management von Kreditrisiken: Der EZB-Leitfaden für notleidende Kredite	9 / S. 45		
Schulten, A.: Datenmanagement: Vorbild EnerTech-Unternehmen	3 / S. 34	Warnecke, S. / Igl, A. / Radermacher, C.: Abwicklungsplanung: Das mögliche Ende gründlich planen	1 / S. 34		
Secker, J.: Alternative Finanzierungen: Wegbereiter für mehr Wertigkeit	7 / S. 16	Weber, J. / Arndt, M. / Mazzoleni, L. / Witter, M.: Transformation der Unternehmenskultur: Ein digitales Zuhause	2 / S. 62		
Seibold, M. / Rüdell, T.: Chatbots müssen erst Laufen lernen: Schöne neue Welt	9 / S. 66	Weindel, Ch. / Jamin, G.: Privatkundenbetreuung: Digitale Baufinanzierung auf dem Vormarsch	9 / S. 74		
Seitz, S.: Funktionsweisen und Möglichkeiten: Blockchain - genial und revolutionär	1 / S. 54	Weirich, A.: MIFID II bringt Änderungen für Wertpapierhändler: Product Governance effizient umsetzen	8 / S. 57		
Simon, Th. / Kopp, Chr.: Neue Spielregeln für die Besicherung von OTC-Derivaten: Der Teufel steckt im Detail	6 / S. 8	Wellstein, B. / Baumgarten, J. / Simonchik, A.: Monetarisierung digitaler Angebote: Die Milliardenwette	10 / S. 8		
Simonchik, A. / Baumgarten, J. / Wellstein, B.: Monetarisierung digitaler Angebote: Die Milliardenwette	10 / S. 8	Welter, F. / Prystav, F.: Digitalisierung und Transformation: Agile Innovationsarbeit aus dem Lab	3 / S. 62		
Spitschan, D. / Küttemeyer, M.: Effizienzgewinne und Performance-Vorteile durch Machine Learning: Die finale Entscheidung trifft der Mensch	8 / S. 80	Wenzel, J. / Wirth, K.: Entgelttransparenzgesetz: Gleicher Lohn für gleiche Arbeit	9 / S. 78		
Sprenger, B.: Gigantisches Geldvermögen: Trotz Minizinsen kaum Interesse an Aktien	10 / S. 17	Wienbrügge, Fl. / Blüm, M.: Digitale Transformation: Chatbots als Chance im Kundenservice	5 / S. 46		
Stalla, C. / Schilling, K.: Kanalübergreifende Service-Ökosysteme: Den Kundenkontakt verteidigen	3 / S. 54	Wiesheu, G.: Wertsicherungsstrategien bei der Liquiditätsanlage: Alternativen zur negativen Rendite	4 / S. 56		
Stein, C. / Jungk, H. / Knab-Hägele, P.: Aktives Portfoliomanagement: Nebenleistungen im Spiegel der Marktpraxis	4 / S. 95	Wicher, B.: Corporate Governance: Nachweisspur einer angemessenen Risikokultur	3 / S. 46		
Stemper, P. / Hauschildt, S.: Auslagerungsmanagement: Effizienzgewinn mit Grenzen	9 / S. 58	Widdermann, R. / Frintrop, J.-H. / Pohlmann, N. / Ziegler, T.: Videoidentverfahren (Technik): Wenn der Softbot menschliche Identität bestätigt	6 / S. 66		
Stettler, R.: Modularisierung der Kreditinfrastruktur: Wie die Entwicklung von der Kutsche zum Automobil	5 / S. 28	Wiedmann, D. / Linde, J.: Europäische Kommission untersucht Kreditsyndizierungen: Im Visier der Kartellbehörden	6 / S. 54		
Stüber, K.: Europäisches Marktmissbrauchsrecht: Compliance wichtiger denn je	6 / S. 50	Wirth, K. / Wenzel, J.: Entgelttransparenzgesetz: Gleicher Lohn für gleiche Arbeit	9 / S. 78		

2. Sachverzeichnis

Ausbildung

Digitalisierung in der Weiterbildung: Lernen heute - jederzeit, überall, digital	7 / S. 66
Design-Prinzipien für das Wissens- management: Mehr Wissen stärkt das Geschäft und die Wettbewerbsfähigkeit	10 / S. 72
Kulturwandel im COO Bereich: „Die Bank jeden Tag besser machen“	10 / S. 40
Talent-Management unter der Lupe: Befreiung aus der Matrix	5 / S. 56
Untersuchung der Lebenseinkommen: Bildung zählt sich aus	5 / S. 62

Ausland

Deregulierungsdebatte: USA und Europa gehen verschiedene Wege	9 / S. 34
Effizienzgewinne und Performance-Vorteile *durch Machine Learning: Die finale Entscheidung trifft der Mensch	8 / S. 80
Finanzbeziehungen zum Iran - Embargo wirkt lange nach	1 / S. 17
Französische Großbanken wollen in Deutschland weiter wachsen	8 / S. 20
Geldhäuser im globalen Vergleich: Europas Banken verlieren den Anschluss	10 / S. 13
Hohe NPL-Quoten und lahmes Wachstum: Kein Azurblau für Italiens Bankenhimmel	5 / S. 12
Investmentbanking: US-Banken spielen in ihrer eigenen Liga	2 / S. 8
Trump-o-Meter: Das kalkulierte Chaos	3 / S. 8
Zukunft von Großbritannien: Die Finanzmärkte „after Brexit“	4 / S. 22

Bankenaufsicht

Abwicklungsplanung: Das mögliche Ende gründlich planen	1 / S. 34
Abwicklungsplanung in Banken: Noch ein weiter Weg bis zum Erfolg	10 / S. 52
Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 1): Keine weiteren Überraschungen	2 / S. 32
Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 2): Die Risikosensitivität wird wachsen	3 / S. 36
BAIT: Der immerwährende Kampf gegen die „bösen Jungs“	5 / S. 32
Banksteuerung: Risikotragfähigkeitskonzepte im Umbruch	6 / S. 14
Blockchain: Aus dem Hype wird langsam Ernst	8 / S. 26
Chancen für ein europäisches Payment-System: PSD2 als Türöffner	9 / S. 70
Deregulierungsdebatte: USA und Europa gehen verschiedene Wege	9 / S. 34
Doppelinterview mit BaFin und DNB: Kultur muss ein Thema der Aufsicht sein	3 / S. 42

Funktionierende Kapitalmarktunion bis 2019: Die EU braucht starke Kapitalmärkte	4 / S. 14
Grundlegende Neufassung des Geldwäschegesetzes steht bevor: Besser mal eine Pause machen	6 / S. 42
Kulturförderung: Kunst und Kommerz	10 / S. 32
LCR: Der Preis der Liquidität	7 / S. 54
Monetarisierung digitaler Angebote: Die Milliardenwette	10 / S. 8
Management von Kreditrisiken: Der EZB-Leitfaden für notleidende Kredite	9 / S. 45
MiFID II bringt Änderungen für Wertpapier- händler: Product Governance effizient umsetzen	8 / S. 57
MiFID II: Unerwünschte Nebenwirkungen	7 / S. 58
Mobile Payment: Apple Pay unter der Lupe	8 / S. 24
MREL-Anforderungen: Ausreichend Kapital für den Pleitefall	2 / S. 26
Projektmanagement: Regulatorische Landkarten zeichnen	8 / S. 52
Regulierung - Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2017	1 / S. 8
SREP bei kleineren deutschen Instituten: Geschäftsmodellanalyse im Fokus der Aufsicht	5 / S. 36
Stabilität als Anker: Die abwickelbare Bank	4 / S. 18
Vertrauen durch Regulierung: Wann ist das Maß voll?	8 / S. 8
Zahlungsdienstleister: Meldepflicht bei Sicherheitsvorfällen	10 / S. 56

Betriebswirtschaft

Bankentransformation: Auf dem Weg zur Europa-Bank	10 / S. 24
Die 100 größten Privatbanken Deutschlands	4 / S. 10
IFRS 9: Neuer Standard steigert Bedarf an Kernkapital	1 / S. 40
Zinsbuchsteuerung: Handlungsoptionen durch Swaptions	2 / S. 11

Derivate

Neue Spielregeln für die Besicherung von OTC-Derivaten: Der Teufel steckt im Detail	6 / S. 8
--	----------

Europa

Banken in der Verantwortung: Perspektiven schaffen, Europa stärken	4 / S. 6
Bankentransformation: Auf dem Weg zur Europa-Bank	10 / S. 24
Die neue EU-Datenschutzgrundverordnung: Drei einfache Schritte für einen proaktiven Ansatz	7 / S. 64
EZB-Niedrigzinspolitik: Fluch oder Segen für Wirtschaft, Verbraucher und Banken?	3 / S. 12
Funktionierende Kapitalmarktunion bis 2019: Die EU braucht starke Kapitalmärkte	4 / S. 14
MiFID II: Unerwünschte Nebenwirkungen	7 / S. 58

Risiken minimieren, Kapitalmarkt stärken: Der Brexit sollte ein Warnruf sein	5 / S. 16
Sanierungsplanung. Neue Vorgaben auf EU- Ebene: Erleichterungen für Töchter im Ausland	7 / S. 48
Stabilität als Anker: Die abwickelbare Bank	4 / S. 18

Finanzierung

Alternative Finanzierungen: Wegbereiter für mehr Wertigkeit	7 / S. 16
Die Geschichte der HETA-Gläubiger: Gemeinsam stark	5 / S. 20
Europäische Kontopfändungsverordnung: Chancen nutzen, Risiken minimieren	2 / S. 40
EZB-Niedrigzinspolitik: Fluch oder Segen für Wirtschaft, Verbraucher und Banken?	3 / S. 12
Konzerninsolvenz: Bankensicht auf den Gläubigerausschuss. Gut - aber noch nicht konkret genug	7 / S. 44
MREL-Anforderungen: Ausreichend Kapital für den Pleitefall	2 / S. 26
Privatkundenbetreuung: Digitale Baufinanzierung auf dem Vormarsch	9 / S. 74
Restrukturierung in Eigenverwaltung: Fünf Jahre ESUG - eine Bilanz	7 / S. 56
Round Table KMU-Finanzierung: Das Modell ist veraltet	6 / S. 20
Sanierungsplanung. Neue Vorgaben auf EU- Ebene: Erleichterungen für Töchter im Ausland	7 / S. 48
Vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren: Neuland für Banken	2 / S. 46
Wertsicherungsstrategien bei der Liquiditäts- anlage: Alternativen zur negativen Rendite	4 / S. 56

Finanzwirtschaft

Compliance und Korruptionsbekämpfung der G20: Wachstum durch saubere Geschäfte	6 / S. 48
Finanzbeziehungen zum Iran - Embargo wirkt lange nach	1 / S. 17
Interview: Die Kundenschnittstelle ändert sich radikal	8 / S. 30
Zukunft von Großbritannien: Die Finanzmärkte „after Brexit“	4 / S. 22

Firmenkunden

Mittelstandsbanking: Im Spannungsfeld zwischen Tradition und Digitalisierung	4 / S. 68
Nicht nur FinTechs verändern die Finanzdienst- leistungsbranche: X-Tech - Alles digitalisiert	8 / S. 62
Round Table KMU-Finanzierung: Das Modell ist veraltet	6 / S. 20

Geschäftspolitik

Anforderungen an erfolgreiche Geschäftsmodelle: Einfacher, schneller, besser	4 / S. 26
Banken in der Verantwortung: Perspektiven schaffen, Europa stärken	4 / S. 6

Banksteuerung: Risikotragfähigkeitskonzepte im Umbruch	6 / S. 14	Immobilien	Interview: Die Kundenschnittstelle ändert sich radikal	8 / S. 35		
Bereit für die MaRisk-Novelle: Vollautomatisch zum Risikoreport	3 / S. 65	Die drei Verteidigungslinien im Immobilienrisikomanagement: Volle Aufmerksamkeit gefordert	10 / S. 48	Kundensegmentierung im Wandel: Den Kunden besser kennen	6 / S. 58	
Die Zukunft des Bankings: Ein IT-Unternehmen mit Banklizenz?	4 / S. 80	Vertrieb von Immobilienkrediten: Der Marktfolge-Turbo	5 / S. 26	Mobile Payment: Apple Pay unter der Lupe	8 / S. 24	
Digitalisierung und Transformation: Agile Innovationsarbeit aus dem Lab	3 / S. 62	Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Missglückter Versuch	3 / S. 50	Neues Wachstum aus Digitalisierung generieren: Raus aus dem Schubladen-Denken	4 / S. 32	
Filialbanken in der digitalen Welt: Beratung 2020: Kernkompetenz mit Perspektive	3 / S. 28	Informationstechnologie	Agile Regulatorik: RegTechs beleben den Markt	2 / S. 59	Nicht nur FinTechs verändern die Finanzdienstleistungsbranche: X-Tech - Alles digitalisiert	8 / S. 62
Finanzbeziehungen zum Iran - Embargo wirkt lange nach	1 / S. 17	An IT Investitionen führt kein Weg vorbei: Core-Banking-Systeme bremsen die Digitalisierung	10 / S. 60	Privatkundenbetreuung: Digitale Baufinanzierung auf dem Vormarsch	9 / S. 74	
Geschäftsmodelle (BMW-Bank): Gas geben mit Bruno	3 / S. 20	Anforderungen an erfolgreiche Geschäftsmodelle: Einfacher, schneller, besser	4 / S. 26	Privatbank und FinTech: Freund oder Feind?	4 / S. 48	
Geschäftsmodelle (Calenberger Kreditverein) - Die Bank der Ritter	1 / S. 24	BAIT: Der immerwährende Kampf gegen die „bösen Jungs“	5 / S. 32	Private Banking im Umbruch: Herausfordernde Zeiten, viele Chancen	4 / S. 44	
Geschäftsmodelle Digitalisierung: Liebesgrüße aus der Filiale	6 / S. 28	Bereit für die MaRisk-Novelle: Vollautomatisch zum Risikoreport	3 / S. 65	Produktentwicklung Banken-IT: Auf dem Weg zur Bank 4.0	2 / S. 54	
Geschäftsmodelle: Förderbanken: Die Wirtschaftsförderer	9 / S. 38	Blockchain 2.0: Smart Contracts auf dem rechtlichen Prüfstand	1 / S. 60	Roboberatung: Vom No-Name zur Marke	5 / S. 42	
Geschäftsmodelle (Hallbaum): Das Ende einer Ära	2 / S. 16	Blockchain: Aus dem Hype wird langsam Ernst	8 / S. 26	Round-Table-Gespräch Digitalisierung III: Banken und FinTechs brauchen einander	2 / S. 50	
Geschäftsmodelle (N26 Bank): Die Smartphone-Bank	7 / S. 28	Chancen für ein europäisches Payment-System: PSD 2 als Türöffner	9 / S. 70	Social-Media-Daten im Kreditgeschäft: Nutzer wehren sich mit gezielten Manipulationen	3 / S. 16	
Geschäftsmodelle (Schwäbische Bank): Mit starker Rückendeckung in die Offensive	7 / S. 20	Chatbots müssen erst Laufen lernen: Schöne neue Welt	9 / S. 66	Transformation der Unternehmenskultur: Ein digitales Zuhause	2 / S. 62	
Geschäftsmodell Solarisbank: Energiespender für das digitale Ökosystem	8 / S. 42	Datenmanagement: Vorbild EnerTech-Unternehmen	3 / S. 34	Videoidentverfahren: (Vorgaben): Neue Wege in der Kundenidentifizierung	6 / S. 62	
Geschäftsmodelle (Western Union): Die Migranten-Bank	4 / S. 62	Der Bankier 5.0 als Antwort auf den Roboter: Gastgeber in der Filiale	6 / S. 38	Videoidentverfahren (Technik): Wenn der Softbot menschliche Identität bestätigt	6 / S. 66	
Konsolidierung und Neuausrichtung im deutschen Bankensektor: Der Kuchen wird kleiner	5 / S. 8	Die Zukunft des Bankings: Ein IT-Unternehmen mit Banklizenz?	4 / S. 80	W&W@2020: Digitalisierung ist Maßkonfektion	4 / S. 40	
Kulturförderung: Kunst und Kommerz	10 / S. 32	Digitale Anlageberatung I: Robo Advisors im Vergleich	3 / S. 58	Zahlungsdienstleister: Meldepflicht bei Sicherheitsvorfällen	10 / S. 56	
Neues Wachstum aus Digitalisierung generieren: Raus aus dem Schubladen-Denken	4 / S. 32	Digitale Anlageberatung 2.0: Robuste Robos	3 / S. 60	Zahlungsverkehr: Klotz am Bein oder schlummerndes Potenzial?	8 / S. 38	
Ökonomische, ökologische und soziale Aspekte in Banken: Das Thema Nachhaltigkeit dringt nur langsam in die Köpfe	7 / S. 38	Digitale Transformation: Chatbots als Chance im Kundenservice	5 / S. 46	Zahlungsverkehr: Das Rennen um die digitale Zukunft	1 / S. 62	
Privatbank und FinTech: Freund oder Feind?	4 / S. 48	Digitalisierung in der Weiterbildung: Lernen heute - jederzeit, überall, digital	7 / S. 66	Investment		
Private Banking im Umbruch: Herausfordernde Zeiten, viele Chancen	4 / S. 44	Digitalisierung und Transformation: Agile Innovationsarbeit aus dem Lab	3 / S. 62	Besteuerung von Kapitalanlagen: Auslaufmodell vs. Neuerung	5 / S. 40	
Produktentwicklung Banken-IT: Auf dem Weg zur Bank 4.0	2 / S. 54	Effizienzgewinne und Performance-Vorteile durch Machine Learning: Die finale Entscheidung trifft der Mensch	8 / S. 80	Lohnenswerte Investments: Chancen und Risiken in den Kreditmärkten	9 / S. 26	
Strategie der Zukunft: Die bequemen Zeiten sind vorbei	4 / S. 36	Finanzdienstleister müssen Netzwerker werden: Der strategische Imperativ	8 / S. 70	Private Banking und Wealth Management: Zeit des Wandels	4 / S. 76	
Verschmelzung dient der Effizienz: Fokus auf den Kunden	4 / S. 52	FinTechs: Automatisierung ist Digitalisierung 2.0	8 / S. 74	Wertentwicklung verkehrt sich ins Gegenteil: Optimismus bei Bankern, Sorgenfalten bei Asset Managern	7 / S. 14	
Wertsicherungsstrategien bei der Liquiditätsanlage: Alternativen zur negativen Rendite	4 / S. 56	Funktionsweisen und Möglichkeiten: Blockchain - genial und revolutionär	1 / S. 54	Kalkulation		
W&W@2020: Digitalisierung ist Maßkonfektion	4 / S. 40	Geschäftsmodelle: Digitale Ökosysteme im Banking der Zukunft	8 / S. 76	IFRS 9: Neuer Standard steigert Bedarf an Kernkapital	1 / S. 40	
Zukunftsszenarien Banken 2025: Keine Zukunft ohne den Kunden	8 / S. 30	Geschäftsmodell Solarisbank: Energiespender für das digitale Ökosystem	8 / S. 42	Zinsbuchsteuerung: andlungsoptionen durch Swaptions	2 / S. 11	
Geschichte		Geschäftsmodelle Digitalisierung: Liebesgrüße aus der Filiale	6 / S. 28	Kapitalmarkt / Börse		
Die Geschichte der HETA-Gläubiger: Gemeinsam stark	5 / S. 20	Interview: Abwarten ist keine Option	8 / S. 54	Der BVB-Anschlag als finanzwirtschaftliche Analyse: Der Gewinn wäre relativ gering ausgefallen	6 / S. 24	

Funktionierende Kapitalmarktunion bis 2019: Die EU braucht starke Kapitalmärkte	4 / S. 14	Geschäftsmodelle (BMW-Bank): Gas geben mit Bruno	3 / S. 20	Bankbilanzen: Sachkunde für den Aufsichtsrat	10 / S. 76
Investmentbanking: US-Banken spielen in ihrer eigenen Liga	2 / S. 8	Modularisierung der Kreditinfrastruktur: Wie die Entwicklung von der Kutsche zum Automobil	5 / S. 28	Das Compliance Management System im DCGK: Vorstand soll für mehr Transparenz sorgen	9 / S. 52
Kredithandel: Mit Briefen die Bilanz entlasten	2 / S. 30	Social-Media-Daten im Kreditgeschäft: Nutzer wehren sich mit gezielten Manipulationen	3 / S. 16	Der Ruf der Ferne: Ich bin dann mal weg	4 / S. 84
Risiken minimieren, Kapitalmarkt stärken: Der Brexit sollte ein Warnruf sein	5 / S. 16	Organisation		Design Thinking: Mehr als alter Wein in neuen Schläuchen	9 / S. 84
Trump-o-Meter: Das kalkulierte Chaos	3 / S. 8	An IT Investitionen führt kein Weg vorbei: Core-Banking-Systeme bremsen die Digitalisierung	10 / S. 60	Entgelttransparenzgesetz: Gleicher Lohn für gleiche Arbeit	9 / S. 78
Zinsbuchsteuerung: Handlungsoptionen durch Swaptions	2 / S. 11	Auslagerungsmanagement: Effizienzgewinn mit Grenzen	9 / S. 58	ESMA/EBA-Leitlinien für AR und Geschäftsleitung: Höhere Anforderungen an die Corporate Governance	3 / S. 68
Kommunikation		BAIT: Der immerwährende Kampf gegen die „bösen Jungs“	5 / S. 32	FinTechs: Automatisierung ist Digitalisierung 2.0	8 / S. 74
Anweisungen, Checklisten, Formulare: Mitarbeiter brauchen Regeln - und Freiräume	3 / S. 74	Banken setzen auf Outsourcing: Effizienz und Wachstum rücken in den Mittelpunkt	7 / S. 34	Frauen in der Finanzbranche: Krisenmanagement in der Karrieremitte	1 / S. 64
Design Thinking: Mehr als alter Wein in neuen Schläuchen	9 / S. 84	BCM: Fortführung der Geschäftstätigkeit unter Krisenbedingungen	1 / S. 47	Führungsqualität als Karrierekriterium: Gute Mitarbeiter verdienen gute Chefs	5 / S. 50
Effizientes Beschwerdemanagement: Zufriedene Kunden, mehr Ertrag und geringere Kosten	3 / S. 31	Bereit für die MaRisk-Novelle: Vollautomatisch zum Risikoreport	3 / S. 65	Geschäftsmodelle: Digitale Ökosysteme im Banking der Zukunft	8 / S. 76
Krisenmanagement: Wer Recht hat, interessiert nicht	10 / S. 66	Design Thinking: Mehr als alter Wein in neuen Schläuchen	9 / S. 84	Interview mit Jürgen Kriz: Lebenswelten im Umbruch	1 / S. 68
Social-Media-Daten im Kreditgeschäft: Nutzer wehren sich mit gezielten Manipulationen	3 / S. 16	Filialbanken in der digitalen Welt: Beratung 2020: Kernkompetenz mit Perspektive	3 / S. 28	Interview mit Changemanagement-Experte Hans-Joachim Gergs: Nicht mehr Käpt´n sein	5 / S. 60
Kreditgeschäft		Interview zum Thema Captives mit Matthias Henke: Sicherer Hafen in Krisenzeiten	3 / S. 26	IVV 3.0: Es hätte schlimmer kommen können	4 / S. 92
Auslagerungsmanagement: Effizienzgewinn mit Grenzen	9 / S. 58	Interview: Der Verbriefungsmarkt leistet enorm viel	9 / S. 12	Personalabbau: Heißes Eisen	2 / S. 66
Die Geschichte der HETA-Gläubiger: Gemeinsam stark	5 / S. 20	Organisation - Effizienz hoch drei	1 / S. 30	Talent-Management unter der Lupe: Befreiung aus der Matrix	5 / S. 56
Europäische Kommission untersucht Kredit-syndizierungen: Im Visier der Kartellbehörden	6 / S. 54	Projektmanagement: Die Grundpfeiler agiler Produktentwicklung	8 / S. 81	Transformation der Unternehmenskultur: Ein digitales Zuhause	2 / S. 62
Handel und Wandel: Der NPL-Markt bleibt in Bewegung	7 / S. 8	Prozessmanagement Nachlassbearbeitung - alles digital?	8 / S. 50	Untersuchung der Lebenseinkommen: Bildung zahlt sich aus	5 / S. 62
Hohe NPL-Quoten und lahmes Wachstum: Kein Azurblau für Italiens Bankenhimmel	5 / S. 12	Projektmanagement: Regulatorische Landkarten zeichnen	8 / S. 52	Vermögensschäden: Wenn Fehler teuer werden	2 / S. 43
Kreditausfallversicherung: Mehr Spielraum für die Bilanz	10 / S. 44	SREP bei kleineren deutschen Instituten: Geschäftsmodellanalyse im Fokus der Aufsicht	5 / S. 36	Portfoliomanagement	
Kreditrisikomanagement - Anatomie der Überschuldung	1 / S. 20	Personal		Aktives Portfoliomanagement: Nebenleistungen im Spiegel der Marktpraxis	4 / S. 95
Kredithandel: Mit Briefen die Bilanz entlasten	2 / S. 30	At the top - Roland Boekhout: Der Zukunftsorientierte	3 / S. 78	Digitale Anlageberatung I: Robo Advisors im Vergleich	3 / S. 58
LCR: Der Preis der Liquidität	7 / S. 54	At the top - Kristine Braden: Die coole Bankerin	7 / S. 70	Digitale Anlageberatung 2.0: Robuste Robos	3 / S. 60
Managed CLOs und Kredit-Fonds: Zweieigige Zwillinge oder nur Brüder im Geiste?	9 / S. 30	At the top - Birgit Dietl-Benzin: Die Optimistin	2 / S. 68	Privatkunden	
Management von Kreditrisiken: Der EZB-Leitfaden für notleidende Kredite	9 / S. 45	At the top - Elizabeth A. Duke: Die Feuerwehrfrau	10 / S. 20	Anlegerschutz: Transparenz ist Trumpf	6 / S. 36
Modularisierung der Kreditinfrastruktur: Wie die Entwicklung von der Kutsche zum Automobil	5 / S. 28	At the top - Adena Testa Friedman: Die Überfliegerin	5 / S. 64	Digitale Transformation: Chatbots als Chance im Kundenservice	5 / S. 46
Vertrieb von Immobilienkrediten: Der Marktfolge-Turbo	5 / S. 26	At the top - Thomas A. Lange: Der Engagierte	8 / S. 84	Effizientes Beschwerdemanagement: Zufriedene Kunden, mehr Ertrag und geringere Kosten	3 / S. 31
Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Missglückter Versuch	3 / S. 50	At the top - Joachim Wuermeling: Der Europäer	1 / S. 70	Geschäftsmodelle (Western Union): Die Migranten-Bank	4 / S. 62
Marketing		Aktives Portfoliomanagement: Nebenleistungen im Spiegel der Marktpraxis	4 / S. 95	Gigantisches Geldvermögen: Trotz Minizinsen kaum Interesse an Aktien	10 / S. 17
Der Bankier 5.0 als Antwort auf den Roboter: Gastgeber in der Filiale	6 / S. 38	Anweisungen, Checklisten, Formulare: Mitarbeiter brauchen Regeln - und Freiräume	3 / S. 74	Kanalübergreifende Service-Ökosysteme: Den Kundenkontakt verteidigen	3 / S. 54
Die 100 größten Privatbanken Deutschlands	4 / S. 10			Kundensegmentierung im Wandel: Den Kunden besser kennen	6 / S. 58
				Positive Effekte auf Kundenmanagement durch PFM: Sparleistung junger Kunden erhöhen	10 / S. 63

Private Banking und Wealth Management: Zeit des Wandels	4 / S. 76	Zahlungsverkehr: Private Banken unterstützen einheitliche PSD 2-Schnittstelle	9 / S. 62	ESMA/EBA-Leitlinien für AR und Geschäftsleitung: Höhere Anforderungen an die Corporate Governance	3 / S. 68
Videoidentverfahren: (Vorgaben): Neue Wege in der Kundenidentifizierung	6 / S. 62	Risikomanagement		Finanzdienstleister müssen Netzwerker werden: Der strategische Imperativ	8 / S. 70
Videoidentverfahren (Technik): Wenn der Softbot menschliche Identität bestätigt	6 / S. 66	Banksteuerung: Risikotragfähigkeitskonzepte im Umbruch	6 / S. 14	Frauen in der Finanzbranche: Krisenmanagement in der Karrieremitte	1 / S. 64
Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Missglückter Versuch	3 / S. 50	Corporate Governance: Nachweisspur einer angemessenen Risikokultur	3 / S. 46	Führungsqualität als Karrierekriterium: Gute Mitarbeiter verdienen gute Chefs	5 / S. 50
Recht		Datenmanagement: Vorbild EnerTech-Unternehmen	3 / S. 34	Geldhäuser im globalen Vergleich: Europas Banken verlieren den Anschluss	10 / S. 13
Anlegerschutz: Transparenz ist Trumpf	6 / S. 36	Doppelinterview mit BaFin und DNB: Kultur muss ein Thema der Aufsicht sein	3 / S. 42	Geschäftsmodelle (Calenberger Kreditverein) - Die Bank der Ritter	1 / S. 24
Bankbilanzen: Sachkunde für den Aufsichtsrat	10 / S. 76	Konzerninsolvenz: Bankensicht auf den Gläubiger- ausschuss. Gut - aber noch nicht konkret genug	7 / S. 44	Geschäftsmodelle (Hallbaum): Das Ende einer Ära	2 / S. 16
Blockchain 2.0: Smart Contracts auf dem rechtlichen Prüfstand	1 / S. 60	Kreditrisikomanagement - Anatomie der Überschuldung	1 / S. 20	Geschäftsmodelle: Die Wirtschaftsförderer	9 / S. 38
Compliance-Methode auf Interview-Basis: Wenn Soft-Faktoren Risiken bergen	9 / S. 48	Non-Financial Risks: Risikoüberwachung noch nicht ausgereift	2 / S. 22	Im Spannungsfeld von Effizienz und Digitalisierung: Quo vadis, Compliance 2020?	7 / S. 60
Compliance und Korruptionsbekämpfung der G20: Wachstum durch saubere Geschäfte	6 / S. 48	Risikokultur: Jeder Mitarbeiter ist ein Risikomanager	4 / S. 30	Konsolidierung und Neuausrichtung im deutschen Bankensektor: Der Kuchen wird kleiner	5 / S. 8
Das Compliance Management System im DCGK: Vorstand soll für mehr Transparenz sorgen	9 / S. 52	Stabilität als Anker: Die abwickelbare Bank	4 / S. 18	Krisenmanagement: Wer Recht hat, interessiert nicht	10 / S. 66
Die neue EU-Datenschutzgrundverordnung: Drei einfache Schritte für einen proaktiven Ansatz	7 / S. 64	Steuern		Kulturwandel im COO Bereich: Die Bank jeden Tag besser machen	10 / S. 40
ESMA/EBA-Leitlinien für AR und Geschäftsleitung: Höhere Anforderungen an die Corporate Governance	3 / S. 68	Besteuerung von Kapitalanlagen: Auslaufmodell vs. Neuerung	5 / S. 40	Mittelstandsbanking: Im Spannungsfeld zwischen Tradition und Digitalisierung	4 / S. 68
Europäische Kommission untersucht Kredit- syndizierungen: Im Visier der Kartellbehörden	6 / S. 54	Unternehmensführung / Management		Neues Wachstum aus Digitalisierung generieren: Raus aus dem Schubladen-Denken	4 / S. 32
Europäische Kontopfändungsverordnung: Chancen nutzen, Risiken minimieren	2 / S. 40	Abwicklungsplanung: Das mögliche Ende gründlich planen	1 / S. 34	Ökonomische, ökologische und soziale Aspekte in Banken: Das Thema Nachhaltigkeit dringt nur langsam in die Köpfe	7 / S. 38
Europäisches Marktmissbrauchsrecht: Compliance wichtiger denn je	6 / S. 50	Abwicklungsplanung in Banken: Noch ein weiter Weg bis zum Erfolg	10 / S. 52	Privatbank und FinTech: Freund oder Feind?	4 / S. 48
Grundlegende Neufassung des Geldwäschegesetzes steht bevor: Besser mal eine Pause machen	6 / S. 42	Anforderungen an erfolgreiche Geschäfts- modelle: Einfacher, schneller, besser	4 / S. 26	Private Banking im Umbruch: Herausfordernde Zeiten, viele Chancen	4 / S. 44
Im Spannungsfeld von Effizienz und Digitalisierung: Quo vadis, Compliance 2020?	7 / S. 60	Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 1): Keine weiteren Überraschungen	2 / S. 32	Projektmanagement: Die Grundpfeiler agiler Produktentwicklung	8 / S. 81
Interview zum Thema Captives mit Matthias Henke: Sicherer Hafen in Krisenzeiten	3 / S. 26	Auf dem Weg von Basel III nach Basel IV (Teil 2): Die Risikosensitivität wird wachsen	3 / S. 36	Risikokultur: Jeder Mitarbeiter ist ein Risikomanager	4 / S. 30
Interview: Abwarten ist keine Option	8 / S. 54	Banken in der Verantwortung: Perspektiven schaffen, Europa stärken	4 / S. 6	Round-Table-Gespräch Digitalisierung III: Banken und FinTechs brauchen einander	2 / S. 50
IVV 3.0: Es hätte schlimmer kommen können	4 / S. 92	Banken setzen auf Outsourcing: Effizienz und Wachstum rücken in den Mittelpunkt	7 / S. 34	Strategie der Zukunft: Die bequemen Zeiten sind vorbei	4 / S. 36
MIFID II bringt Änderungen für Wertpapierhändler: Product Governance effizient umsetzen	8 / S. 57	Bankentransformation: Auf dem Weg zur Europa-Bank	10 / S. 24	Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: Zartes Erwachen	8 / S. 12
Restrukturierung in Eigenverwaltung: Fünf Jahre ESUG - eine Bilanz	7 / S. 56	BCM: Fortführung der Geschäftstätigkeit unter Krisenbedingungen	1 / S. 47	Verschmelzung dient der Effizienz: Fokus auf den Kunden	4 / S. 52
Reform der Insovenzanzfechtung: BGH, bitte übernehmen Sie!	9 / S. 56	Bereit für die MaRisk-Novelle: Vollautomatisch zum Risikoreport	3 / S. 65	Vertrauen durch Regulierung: Wann ist das Maß voll?	8 / S. 8
Regulierung - Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2017	1 / S. 8	Compliance-Methode auf Interview-Basis: Wenn Soft-Faktoren Risiken bergen	9 / S. 48	Zukunftsszenarien Banken 2025: Keine Zukunft ohne den Kunden	8 / S. 30
Sanierungsplanung. Neue Vorgaben auf EU- Ebene: Erleichterungen für Töchter im Ausland	7 / S. 48	Design-Prinzipien für das Wissensmanagement: Mehr Wissen stärkt das Geschäft und die Wettbewerbsfähigkeit	10 / S. 72	Geschäftsmodell Solarisbank: Energiespender für das digitale Ökosystem	8 / S. 42
Vermögensschäden: Wenn Fehler teuer werden	2 / S. 43	Die 100 größten Privatbanken Deutschlands	4 / S. 10	Versicherung	
Vorinsolvenzliche Sanierungsverfahren: Neuland für Banken	2 / S. 46	Digitalisierung und Transformation: Agile Innovationsarbeit aus dem Lab	3 / S. 62	Interview: Die Kundenschnittstelle ändert sich radikal	8 / S. 30
Zahlungsdienstleister: Meldepflicht bei Sicherheitsvorfällen	10 / S. 56			Lohnenswerte Investments: Chancen und Risiken in den Kreditmärkten	9 / S. 26

Polizverkauf: Liquidität und Sicherheit	10 / S. 20
W&W@2020: Digitalisierung ist Maßkonfektion	4 / S. 40

Volkswirtschaft

EZB-Niedrigzinspolitik: Fluch oder Segen für Wirtschaft, Verbraucher und Banken?	3 / S. 12
Trump-o-Meter: Das kalkulierte Chaos	3 / S. 8

Wertpapiergeschäft

Anlegerschutz: Transparenz ist Trumpf	6 / S. 36
Der neue EU-Rechtsrahmen für Verbriefungen	9 / S. 16
Green ABS - Eine neue aufstrebende Assetklasse: Alles grün, oder was?	9 / S. 21
Interview: Der Verbriefungsmarktleistet enorm viel	9 / S. 12
Neue Spielregeln für die Besicherung von OTC-Derivaten: Der Teufel steckt im Detail	6 / S. 8
Neue STS Regulierung: Die Zukunft der ABCP-Finanzierung	9 / S. 6

Zahlungsverkehr

Funktionsweisen und Möglichkeiten: Blockchain - genial und revolutionär	1 / S. 54
Kanalübergreifende Service-Ökosysteme: Den Kundenkontakt verteidigen	3 / S. 54
Zahlungsverkehr: Das Rennen um die digitale Zukunft	1 / S. 62
Zahlungsverkehr: Klotz am Bein oder schlummerndes Potenzial?	8 / S. 38
Zahlungsverkehr: Private Banken unterstützen einheitliche PSD2-Schnittstelle	9 / S. 62

die bank

Impressum

Verlag und Herausgeber:

Bank-Verlag GmbH
Wendelinstraße 1
50933 Köln

Tel.: +49 / 221 / 5490-0

E-Mail: die-bank@bank-verlag.de

Geschäftsführer: Wilhelm Niehoff (Sprecher),
Michael Eichler, Matthias Strobel

Chefredaktion: Wilhelm Niehoff (V.i.S.d.P.)

Druck:

ICS Internationale Communications-Service GmbH,
Dipl.-Ing. Alois Palmer
Voiswinkeler Str. 11d
51467 Bergisch Gladbach