

die bank

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

1. Verzeichnis der Verfasser

- Apel-Mitchell, T.:** Einstellungstrends: Die gefragtesten Kompetenzen im Finanzsektor 10 / S. 70
- Baader, N.:** Bankstrategie: Langfristorientierung und antizyklisches Handeln 7 / S. 8
- Bahlinger, Th.:** Kreditgeschäft: Konsumentenkredit und Immobilienfinanzierung 1 / S. 28
- Baierl, O. / Klein, W. / Zell, C.:** Personal: Regulierung der Vergütungspraxis in Banken 1 / S. 80
- Ballüder, K. / Rist, A.:** Sanierung: Bad Bank – gut oder schlecht? 5 / S. 47
- Bandmann, A.:** Geschäftsmodelle (Volkswagen Bank): Die kreative Bank 10 / S. 50
- Barkow, P.:** Innovative Finanzierung: Crowdinvesting: Schwarm ohne Schwung? 3 / S. 13
- Bauer, E. / Holländer, D. / Scheer, O. / Mrusek, F.:** Europäischer Bankensektor: Double Trouble 3 / S. 8
- Bauer, D. / Dreibus, A. / Glos, A.:** Regulierung: Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2015 4 / S. 8
- Bauerfeind, T. / di Prima, P.:** Indirekte EZB-Bankenaufsicht: Nationale Beaufsichtigung im europäischen System 12 / S. 15
- Baumgarten, J. / Wellstein, B. / Wübker, G.:** Pricing Power: Banken mangelt es an Preis(durch)setzung 4 / S. 30
- Baunack, O.:** IT-Outsourcing: Helfer der digitalen Transformation 9 / S. 64
- Becher, F. / Lenhardt, M. / Purkott, T. / Schock, F.:** Regulierung: Konsistente Erweiterung der Risikoarchitektur 8 / S. 28
- Bechthold, H.:** EU-Kapitalmarktunion: Noch ein langer Weg 5 / S. 16
- Billeb, M. / Ploog, J. Ch. / Wicker, Ch.:** Weiterverlagerung: The Hidden Risks 8 / S. 47
- Böck, T. / Sprengard, A.:** Interne Kontrollen: Governance-Modelle und Compliance-Risiken 11 / S. 34
- Bödeker, V.:** Finanztransaktionssteuer: Das Ziel klar verfehlt 6 / S. 12
- Boegl, M.:** Einheitliche Verantwortung: Die Ausgestaltung der EZB-Bankenaufsicht 1 / S. 8
- Bormann, M. / di Prima, P.:** Bankenapitalisierung: Auswirkungen der Neuregelung von Vorzugsaktien 1 / S. 48
- Bortenlänger, Chr.:** Finanzaufsicht: Regulierung ohne Nebenwirkungen 11 / S. 13
- Borusiak, Chr.:** Programm-Management: Zentrale Wissensquelle und Ordnungsorgan 12 / S. 40
- Bräutigam, A. / Ehlerding, A.:** Services in Operations: Digitalisierung konsequent zu Ende gedacht 1 / S. 54
- Brodnik, B. / Wendt, St.:** Bankenaufsicht: IT-Auslagerungen im Fokus der 44er-Prüfung 5 / S. 60
- Brückner, T. / Seagon, Ch.:** ESUG: Workout von leistungsgestörten Immobilienfinanzierungen 1 / S. 44
- Bürker, M.:** Glaubwürdigkeit und Vertrauen: In der Kommunikationskrise 11 / S. 62
- Bürkin, K. / Kistler, Ch.:** Beauftragtenwesen: Das Beauftragtenwesen in der deutschen Kreditwirtschaft 1 / S. 76
- Bunnenberg, St.:** Risikomanagement: Recht und Reputation 8 / S. 44
- Daumann, M.:** Governance: Drei Verteidigungslinien – erfolgreiche Verzahnung 10 / S. 58
- di Prima, P. / Bormann, M.:** Bankenkapitalisierung: Auswirkungen der Neuregelung von Vorzugsaktien 1 / S. 48
- di Prima, P. / Bauerfeind, T.:** Indirekte EZB-Bankenaufsicht: Nationale Beaufsichtigung im europäischen System 12 / S. 15
- di Prima, P. / Sander, D.:** Recht: Wider die Bankenaufsicht 7 / S. 16
- Dohne, Kl.-D. / Fritz-Morgenthal, S.:** Personal: Risikofaktor Mensch 8 / S. 64
- Doser, T. / Kipp, N.:** Zahlungsverkehr: Handlungsalternativen: angreifen oder expandieren 12 / S. 58
- Downen, J.:** At the top – Arundhati Bhattacharya: Die Symbolfigur 6 / S. 68
- Downen, J.:** At the top – Claudia Maria Buch: Die Retterin der Welt 4 / S. 76
- Downen, J.:** At the top – Klaus Euler: Mut zum Klartext 7 / S. 71
- Downen, J.:** At the top – Leonhard Fischer: Der Umtriebige 1 / S. 84
- Downen, J.:** At the top – Ingrid Hengster: Bankerin aus Überzeugung 8 / S. 76
- Downen, J.:** At the top – Alexander Mettenheimer: Der Futurist 12 / S. 76
- Downen, J.:** At the top – Beth Mooney: Power-Frau mit Herz 10 / S. 78
- Downen, J.:** At the top – Karen Peetz: Die Bodenständige 11 / S. 78
- Downen, J.:** At the top – Helene von Roeder: Beliebte Team-Spielerin 3 / S. 76
- Downen, J.:** At the top – Stephan Schüller: Der Mahner 9 / S. 77
- Downen, J.:** At the top – Tidjane Thiam: Der Hoffnungsträger 5 / S. 74
- Downen, J.:** At the top – Holger Timm: Der Überzeugungstäter 2 / S. 78
- Dreibus, A. / Bauer, D. / Glos, A.:** Regulierung: Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2015 4 / S. 8
- Dröge, H. / Hellhammer, St.:** Shopfloor Management: Wertschöpfungsnahe Führung in Banken 8 / S. 60
- Dutschke, W.:** Risikomanagement: BCBS 291 – Operational Risk Management im Wandel 5 / S. 44
- Eder, D.:** Zahlungsverkehr: Investition in die Zukunft 3 / S. 34
- Efing, M. / Frank, F. / Hau, H. / Kampkötter, P. / Steinbrecher, J.:** Personal: Optimale Vergütungsstrukturen in Banken 3 / S. 66
- Ehlerding, A. / Bräutigam, A.:** Services in Operations: Digitalisierung konsequent zu Ende gedacht 1 / S. 54
- Etheber, Th. / Hackethal, A.:** Leistungstransparenz: Neue Wege in der Anlageberatung 2 / S. 16
- Everling, O.:** Kapitalanlage: Mehr Transparenz durch Cleantech-Ratings 2 / S. 20
- Fache, D. / Huch, St.:** Unternehmensfinanzierung: Supply Chain Finance: Der Markt wächst 4 / S. 44
- Fischer, M. / Wagner, D.:** Personal Finance Management: Schwierige Balance zwischen Sicherheit und Komfort 11 / S. 52
- Fleischer, Kl.:** Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Trotz Absurditäten auf der Zielgeraden 7 / S. 24
- Frank, F. / Efing, M. / Hau, H. / Kampkötter, P. / Steinbrecher, J.:** Personal: Optimale Vergütungsstrukturen in Banken 3 / S. 66
- Frankenberger, M. / Renz, H. T.:** Compliance: Verbraucherschutz-Compliance im Rahmen von MiFID II 8 / S. 15
- Freitag, R.:** Geschäftsmodelle (Sutor Bank): Digitalisierung als Chance 7 / S. 30
- Friedrich, K.:** Geschäftsmodelle (Consorsbank): Zukunftsmodell digitale Bank 5 / S. 30
- Fritz-Morgenthal, S. / Dohne, Kl.-D.:** Personal: Risikofaktor Mensch 8 / S. 64
- Geißler, J.:** Organisationsentwicklung: Digitalisierung beginnt im Kopf 8 / S. 72
- Gerhard, M. / Sandhövel, A. / Rüschen, Th.:** Investment: Die Finanzierung der Energiewende 8 / S. 12

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

Geyer, R.: Kooperationen: Banking 2015 – auf das Kerngeschäft fokussieren	5 / S. 24	Hellmich, M.: Verbriefung: ABS-Ankaufprogramm – Bilanz nach einem Jahr	10 / S. 10	Jochims, M.: Firmenkundengeschäft: Die aktuelle Zinslage verschärft den Wettbewerb	9 / S. 14
Gildhoff, N. / Laute, H.: Compliance: Post Merger Investigations	3 / S. 48	Herz, B. / Tusch, S.: Europäische Bankenaufsicht: Neues zu den bankenaufsichtsrechtlichen Bonusregeln	5 / S. 70	Jung, C.: Banken engagieren sich (6) / Commerzbank AG: Corporate Volunteering	5 / S. 36
Glos, A. / Dreibus, A. / Bauer, D.: Regulierung: Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2015	4 / S. 8	Heuter, H.: Regulierung: ICAAP in die Gesamtbank	6 / S. 22	Junghanns, H. / Haueisen, M.: Radikale Erneuerung: Weg mit den Schranken im Kopf	9 / S. 48
Goedeckemeyer, K.-H.: Europa: Banken profitieren von neuem Ertragsmix	9 / S. 8	Hirschhausen, M. von / Spincke, H.: Geschäftsmodelle (Otto M. Schröder Bank): Warum kleine Privatbanken eine große Rolle spielen	5 / S. 34	Kaiser, Th.: Risikocontrolling: Management von Non-Financial Risks	12 / S. 20
Goedeckemeyer, K.-H.: Französische Großbanken: Hort der Stabilität	2 / S. 8	Hirschmann, St.: Anatomie des Risikos: Zehn Thesen zum Risikomanagement der Zukunft	2 / S. 24	Kampkötter, P. / Hau, H. / Frank, F. / Efing, M. / Steinbrecher, J.: Personal: Optimale Vergütungsstrukturen in Banken	3 / S. 66
Goedeckemeyer, K.-H.: Investmentbanken: Vom Kapitalmarktumfeld profitieren	6 / S. 29	Hirschmann, St.: Compliance: Die Rechtsfälle	7 / S. 11	Keller, B. / Skeide, O.: Vertrieb: Besserverdiener sind bei Großbanken gut aufgehoben	2 / S. 36
Goedeckemeyer, K.-H.: Schweizer Banken: Erschwerter Zugang	2 / S. 12	Hirschmann, St.: Digitale Transformation: Die Digitalisierung der Gesellschaft	3 / S. 58	Kern, A.: Digitale Transformation: Konkurrenz oder Kooperation?	7 / S. 33
Goedeckemeyer, K.-H. / Hirschmann, St.: Restrukturierung: Abgewickelt	4 / S. 24	Hirschmann, St.: FinTech 2.0: Hallo Fuchs, willkommen zurück!	11 / S. 28	Kipp, N. / Doser, T.: Zahlungsverkehr: Handlungsalternativen: angreifen oder expandieren	12 / S. 58
Görl, U.: Paradigmenwechsel: Mehr Fokus auf den Kunden durch digitale Transformation	4 / S. 52	Hirschmann, St.: Kreditwirtschaft: Die Schrumpfkur geht weiter	10 / S. 54	Kistler, Ch. / Bürkin, K.: Beauftragtenwesen: Das Beauftragtenwesen in der deutschen Kreditwirtschaft	1 / S. 76
Grosshauser, S.: Pricing: Warum das Goldfixing reformiert wird	4 / S. 16	Hirschmann, St.: Risikomanagement: Risikokultur ist Chefsache	10 / S. 53	Klein, W. / Zell, C. / Baierl, O.: Personal: Regulierung der Vergütungspraxis in Banken	1 / S. 80
Gujer, M. / Ludwig, S.: Berichterstattung: Status quo und Lösungen – Die Umsetzung von BCBS 239	3 / S. 43	Hirschmann, St. / Goedeckemeyer, K.-H.: Restrukturierung: Abgewickelt	4 / S. 24	Knab-Hägele, P. / Roth, C.: Governance: Neue Vergütungsregeln im Check	11 / S. 68
Habschick, M. / Stiegeler, A.: Anlegerschutz: Risikoprofilung von Anlegern	6 / S. 26	Hirschmann, St. / Kuck, H.: Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: Eine Branche im Stillstand	8 / S. 8	Kotsougianis, G. / Voss, M.: Risikoorganisation: Konzern-Compliance gemäß MaRisk	3 / S. 28
Hackethal, A. / Etheber, Th.: Leistungstransparenz: Neue Wege in der Anlageberatung	2 / S. 16	Höfferling, S. / Litschke, S.: Zahlungsverkehr: Echtzeitzahlung – jetzt sind die Banken am Zug	1 / S. 31	Krall, M.: Geschäftspolitik: Gefangen zwischen Aufsicht und Geldpolitik	3 / S. 22
Haindl, A.: Bankstrategie: Unabhängigkeit und Flexibilität sind die Schlüssel zum Erfolg	5 / S. 32	Hoffmann, M.: Retailbanking: Die Trümpfe in der Hand ausspielen	7 / S. 56	Krall, M.: Strategie: Wachstum durch Innovation	9 / S. 36
Hamacher, E.: Börse Berlin: David gegen Goliath	10 / S. 33	Hohmann, R.: Strategie: Portfolio Insurance in der Praxis	5 / S. 13	Krall, M.: Transforming Risk Into Value: Höhere Wertschöpfung im Kreditgeschäft	6 / S. 34
Hamacher, E.: Corporate Publishing: Die Zukunft der internen Kommunikation	2 / S. 54	Holländer, D. / Scheer, O. / Mrusek, F. / Bauer, E.: Europäischer Bankensektor: Double Trouble	3 / S. 8	Kretschmar, B. / Möhren, T.: Risikomanagement: Aktuelle Entwicklungen im Liquiditätsrisikomanagement	11 / S. 44
Hamacher, E.: Finanzvertrieb: Unabhängige Vermögensverwalter unter Druck	3 / S. 70	Holzheimer, D. / Hardtmann, G.: Regulierung: Neue Bankenabgabe, Bilanzierung und Unternehmensbewertung	12 / S. 12	Kronabiteitner, A.: Vertrieb: Konsequente Ausrichtung des Kundengeschäfts	2 / S. 42
Hamacher, E.: Finanzwelt: Bank sucht Frau	4 / S. 64	Hornbach, Ch.: Risikocontrolling: Eingebettete Optionen im Marktpreisrisikomanagement	2 / S. 31	Krüger, M. / Neuhaus, M.: Bankenfinanzierung: Implikationen der Aktienrechtsnovelle für Kreditinstitute	5 / S. 56
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Bankhaus Löbbecke): Spezialist für schwierige Fälle	12 / S. 32	Hosters, B. / Weber, F.: Corporate Finance: Eine Frage der Qualität	5 / S. 11	Kuck, H. / Hirschmann, St.: Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: Eine Branche im Stillstand	8 / S. 8
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Fürstlich Castell'sche Bank): Spaß am Bankgeschäft	9 / S. 27	Huber, J.-A. / Vater, D.: Berichterstattung: Jede Bank braucht ein eigenes regulatorisches Büro	4 / S. 40	Lang, R. / Zinser, J. / Schü, J.: Business-Analysten: Mittler zwischen Kerngeschäft und IT	4 / S. 72
Hamacher, E.: Geschäftsmodelle (Konfessionelle Banken): Mit Gottes Segen	8 / S. 24	Huch, St. / Fache, D.: Unternehmensfinanzierung: Supply Chain Finance: Der Markt wächst	4 / S. 44	Lauer, B. / Winter, F.: Assetklassen: Verbriefungen als Kapitalanlageprodukte unter Solvency II	10 / S. 18
Hamacher, E.: Interview mit Andreas Grünwald: Der Branche ein Gesicht geben	3 / S. 73	Interview mit Erich Kirchler: Selbstüberforderung – Analyse eines Phänomens	2 / S. 76	Laute, H. / Gildhoff, N.: Compliance: Post Merger Investigations	3 / S. 48
Hamacher, E.: Organisation: Strategisch einkaufen	7 / S. 42	Interview mit Dirk Elberskirch: „Wir werden sehen, wer richtig liegt“	5 / S. 8	Leistikow, M. / Reichmann, Chr.: Regulierung: Das Basiskonto ist eine organisatorische Herausforderung	10 / S. 52
Hardtmann, G. / Holzheimer, D.: Regulierung: Neue Bankenabgabe, Bilanzierung und Unternehmensbewertung	12 / S. 12	Interview mit Volker Andersen: Banking ohne Klumpenrisiko	5 / S. 27	Lenhardt, M. / Becher, F. / Purkott, T. / Schock, F.: Regulierung: Konsistente Erweiterung der Risikoarchitektur	8 / S. 28
Hartmann, Th. / Strenske, L.-E.: HR im Retail Banking: Personalpolitik in der Bank: Zwischen allen Stühlen	12 / S. 73	Interview mit Manfred Prisching: Flexibilität als Überlebenshilfe	5 / S. 72		
Hau, H. / Frank, F. / Efing, M. / Kampkötter, P. / Steinbrecher, J.: Personal: Optimale Vergütungsstrukturen in Banken	3 / S. 66	Interview mit Peter Stemper: Komplexität reduzieren	6 / S. 40		
Haueisen, M. / Junghanns, H.: Radikale Erneuerung: Weg mit den Schranken im Kopf	9 / S. 48	Interview mit Erik Reichelt: Schock der plötzlichen Freizeit	6 / S. 66		
Hellhammer, St. / Dröge, H.: Shopfloor Management: Wertschöpfungsnahe Führung in Banken	8 / S. 60	Jacobi, C.: Performance Benchmarking: Profitables Wachstum sicherstellen	1 / S. 14		

Linnebank, U. / Müller, N. / Rederer, T.: Governance: Projektportfoliomanagement in Banken 11 / S. 22	Neuhaus, M. / Krüger, M.: Bankenfinanzierung: Implikationen der Aktienrechtsnovelle für Kreditinstitute 5 / S. 56	Röckemann, Ch. / Schiereck, D.: Digitale Veränderung: Das Digital Banking Wheel 8 / S. 52
Litschke, S. / Höfferling, S.: Zahlungsverkehr: Echtzeitzahlung – jetzt sind die Banken am Zug 1 / S. 31	Niebudek, M. / Pade, R.: Strategie: Multikanalvertrieb der Zukunft 9 / S. 54	Rössing, R. von / Rohrer, M.: Outsourcing: Herausforderung für Notfallbeauftragte 12 / S. 44
Lochmaier, L.: Digitalisierung: Euphoriewelle: FinTech-Flut überschwemmt die Branche 11 / S. 30	Niedermeier, St.: Datenaustausch: Sicherheit ist Trumpf 6 / S. 46	Rogge-Strang, C.: Digitalisierung: Auf gute Zusammenarbeit 12 / S. 68
Lochmaier, L.: Innovationsstrategie: Grüne Gründungskultur mit Chancen 4 / S. 18	Niedostadek, A.: Cyberkriminalität: Neue Rechtsentwicklungen zur IT-Sicherheit 1 / S. 59	Rohmann M.: Regulatory Office: Die Komplexität beherrschen 9 / S. 18
Lochmaier, L.: IT-Projektmanagement: Agil managen statt nur verwalten 2 / S. 60	Nink, M.: Führungsqualitäten: Der „Passt schon“- gegen den „Passt genau“- Manager 5 / S. 58	Rohrer, M. / Rössing, R. von: Outsourcing: Herausforderung für Notfallbeauftragte 12 / S. 44
Lochmaier, L.: Kleinanlegerschutz: Neue Rahmenbedingungen für Crowdinvestoren 7 / S. 61	Ohlhausen, R.: Zahlungsverkehr: Instant Payments: Eine kritische Betrachtung 9 / S. 59	Roth, C. / Knab-Hägele, P.: Governance: Neue Vergütungsregeln im Check 11 / S. 68
Lüdke, I.: Zahlungsverkehr: Bank Payment Obligation 5 / S. 20	Ott, U.: Geschäftsmodelle (ING-DiBa): Von der Nische in der Breite 9 / S. 24	Rudolf, D.: Online-Konto: Chance für Hausbanken 11 / S. 60
Luer, K. / Meeh-Bunse, G. / Papenbrock, F.-J.: Margendruck: Impulsgeber Profit-Center- Rechnung 8 / S. 38	Pade, R. / Niebudek, M.: Strategie: Multikanalvertrieb der Zukunft 9 / S. 54	Ruf, M. / Renz, H. T.: Compliance: Die Rechtsabteilung als Risikomanager 10 / S. 24
Ludwig, S. / Gujer, M.: Berichterstattung: Status quo und Lösungen – Die Umsetzung von BCBS 239 3 / S. 43	Papenbrock, F.-J. / Luer, K. / Meeh-Bunse, G.: Margendruck: Impulsgeber Profit- Center-Rechnung 8 / S. 38	Rüschchen, Th.: Family Office: Ganzheitliche Vermögensstrategien 7 / S. 38
Mathur, Sh. / Reich, R.: Digitale Transformation: Die Zukunft der digitalen Bank 2 / S. 64	Pietrzak, M.: Kapitalanlage: Erfahrungen mit der KAGB-Umsetzung in Deutschland 9 / S. 11	Rüschchen, Th. / Gerhard, M. / Sandhövel, A.: Investment: Die Finanzierung der Energiewende 8 / S. 12
Meeh-Bunse, G. / Luer, K. / Papenbrock, F.-J.: Margendruck: Impulsgeber Profit- Center-Rechnung 8 / S. 38	Ploog, J. Ch. / Billeb, M. / Wicker, Ch.: Weiterverlagerung: The Hidden Risks 8 / S. 47	Rützel, M.: Qualifying Securitisation: Verbriefungsmarkt soll wiederbelebt werden 10 / S. 22
Melles, T.: Mobile Payment: Online und Mobile Banking aus Kundensicht 4 / S. 60	Poleska, K.: IT-Dienstleistersteuerung: BCM in Banken 1 / S. 62	Rupf, G. / Schnauss, M.: Nachhaltigkeit: Kredite mit gutem Gewissen 9 / S. 30
Merkelbach, M.: Corporate Governance: Neue BaFin-Merkblätter für Gesellschaftsorgane 5 / S. 66	Prieß, K.-H.: Risikomanagement: Wertorientierte Kennzahlen im Firmenkundenrating 9 / S. 42	Sackmann, J.: IT-Strategie: Kunden verändern die Bankenwelt 6 / S. 50
Merkelbach, M.: Regulierung: Novelle der EBA-Vergütungsguidelines 6 / S. 63	Purkott, F. / Becher, F. / Lenhardt, M. / Schock, F.: Regulierung: Konsistente Erweiterung der Risikoarchitektur 8 / S. 28	Sander, D. / di Prima, P.: Recht: Wider die Bankenaufsicht 7 / S. 16
Meybom, P.: Banksteuerung: Kapitalkosten ermöglichen Wettbewerbsvorteile 10 / S. 44	Quick, M. / Wuttke, St.: Methodenkonzeption: Erfolgsfaktor Reputation 7 / S. 50	Sandhövel, A. / Rüschchen, Th. / Gerhard, M.: Investment: Die Finanzierung der Energiewende 8 / S. 12
Meybom, P.: Gesamtbanksteuerung: Erfolgsfaktoren der modernen Bank 1 / S. 22	Redaktion die bank: Bankenaufsicht: Einen Regulierungsschritt voraus 1 / S. 51	Sandler, G.: Neo Investing: Digitale Mehrwerte schaffen 2 / S. 34
Meyer, K. / Waldorf, K.-H.: Projektmanagement: MiFID – abwarten oder durchstarten? 1 / S. 36	Redaktion die bank: Personal: Burnout in der Bank – eine Fallgeschichte 10 / S. 76	Schabel, M.: Personal: Mitarbeiterführung durch Beziehungsmanagement 7 / S. 66
Mihm, O.: Strategie: Banken droht Bedeutungsverlust 8 / S. 33	Redaktion die bank: Informationstechnologie: BCM und IT-Aufsicht in Banken 1 / S. 65	Schäfer, S.: Zahlungsverkehr: Das Angebot macht den Unterschied 12 / S. 54
Möhren, T. / Kretschmar, B.: Risikomanagement: Aktuelle Entwicklungen im Liquiditätsrisikomanagement 11 / S. 44	Redaktion die bank: Strafbzahlungen: Rechtsrisiken werden zum Systemrisiko 11 / S. 42	Schatilow, L.: Smart Services: Bank Beyond Banking 4 / S. 56
Mosen, M. W.: Big Payment Data: Wer hebt den Datenschatz? 11 / S. 57	Rederer, T. / Müller, N. / Linnebank, U. : Governance: Projektportfoliomanagement in Banken 11 / S. 22	Schaum, F.: Corporate Finance: Wandel der Finanzierungsmuster im Mittelstand 10 / S. 6
Müller, N. / Linnebank, U. / Rederer, T.: Governance: Projektportfoliomanagement in Banken 11 / S. 22	Reich, R. / Mathur, Sh.: Digitale Transformation: Die Zukunft der digitalen Bank 2 / S. 64	Scheer, O. / Holländer, D. / Mrusek, F. / Bauer, E.: Europäischer Bankensektor: Double Trouble 3 / S. 8
Müller-Masiá, Chr.: Kreditrisiko: Ratingsysteme bei kleineren und mittelgroßen Banken 11 / S. 39	Reichmann, Chr. / Leistikow, M.: Regulierung: Das Basiskonto ist eine organisatorische Herausforderung 10 / S. 52	Schiereck, D. / Röckemann, Ch.: Digitale Veränderung: Das Digital Banking Wheel 8 / S. 52
Mrusek, F. / Holländer, D. / Scheer, O. / Bauer, E.: Europäischer Bankensektor: Double Trouble 3 / S. 8	Renz, H. T. / Frankenberger, M.: Compliance: Verbraucherschutz-Compliance im Rahmen von MiFID II 8 / S. 15	Schilbach, B.: Compliance: Rechtskonformes Hinweisgebersystem 4 / S. 58
Naumer, H.-J. / Schneider, H.: Liquiditätsma- nagement: Ertragsoptimierung im Kontext von Negativrenditen 6 / S. 8	Renz, H. T. / Ruf, M.: Compliance: Die Rechtsabteilung als Risikomanager 10 / S. 24	Schmidt, B. B.: Bankstrategie: FinTechs in den USA 2 / S. 66
Neumann, A.: Betriebliches Gesundheitsmanagement: Die richtige Balance finden 9 / S. 68	Renz, H. T. / Stein, J.: Verbraucherschutz: Neue Anforderungen an Zahlungsverkehrsprodukte 4 / S. 36	Schmidt, Cl.: Werte und Ethik: Der Kulturwandel muss im Innern starten 11 / S. 76
Neske, R.: Projektfinanzierung: Gemeinsam Wachstumskräfte freisetzen 2 / S. 7	Rettberg, U.: Rohstoff-Finanzierung: Mutige preschen vor 6 / S. 15	Schmoll, A. / Schöberl-Floimayr, C. / Stadler, M.: Co-Creation: Zukunft gemeinsam gestalten 6 / S. 52
	Riess, M. / Strucken, B.: Wettbewerb: Manövrieren im Bermudadreieck 1 / S. 41	Schmude, Th.: Planung und Umsetzung: Dynamische Strategie trägt die Unternehmensentwicklung 12 / S. 47
	Rist, A. / Ballüder, K.: Sanierung: Bad Bank – gut oder schlecht? 5 / S. 47	Schnauss, M. / Rupf, G.: Nachhaltigkeit: Kredite mit gutem Gewissen 9 / S. 30

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

Schneider, H. / Naumer, H.-J.: Liquiditätsmanagement: Ertragsoptimierung im Kontext von Negativrenditen	6 / S. 8	Thießen, F. / Wieck, H.-A. / Trott, Th.: Vertrieb: Honorarberatung findet keine Akzeptanz	1 / S. 68	Wübker, G. / Wellstein, B. / Baumgarten, J.: Pricing Power: Banken mangelt es an Preis(durch)setzung	4 / S. 30
Schock, F. / Becher, F. / Lenhardt, M. / Purkott, F.: Regulierung: Konsistente Erweiterung der Risikoarchitektur	8 / S. 28	Thun, Ch.: Risikomanagement: Stresstest – ein Katalysator für BCBS 239	2 / S. 47	Wünnecke, K.: Prozessoptimierung: Doppelarbeiten vermeiden	11 / S. 72
Schöberl-Floimayr, C. / Stadler, M. / Schmoll, A.: Co-Creation: Zukunft gemeinsam gestalten	6 / S. 52	Titsch, M.: Zahlungsverkehr: MaSI: Deutsche Banken sind gerüstet	8 / S. 57	Wuttke, St. / Quick, M.: Methodenkonzeption: Erfolgsfaktor Reputation	7 / S. 50
Schü, J. / Zinser, J. / Lang, R.: Business-Analysten: Mittler zwischen Kerngeschäft und IT	4 / S. 72	Trott, Th. / Wieck, H.-A. / Thießen, F.: Vertrieb: Honorarberatung findet keine Akzeptanz	1 / S. 68	Zehnder, A. J.: Geschäftsmodelle: Nullzins: Herausforderung für Bausparkassen	12 / S. 26
Seagon, Ch. / Brückner, T.: ESUG: Workout von leistungsgestörten Immobilienfinanzierungen	1 / S. 44	Tusch, S. / Herz, B.: Europäische Bankenaufsicht: Neues zu den bankenaufsichtsrechtlichen Bonusregeln	5 / S. 70	Zell, C. / Baierl, O. / Klein, W.: Personal: Regulierung der Vergütungspraxis in Banken	1 / S. 80
Skeide, O. / Keller, B.: Vertrieb: Besserverdiener sind bei Großbanken gut aufgehoben	2 / S. 36	Vater, D. / Huber, J.-A.: Berichterstattung: Jede Bank braucht ein eigenes regulatorisches Büro	4 / S. 40	Zinser, J. / Lang, R. / Schü, J.: Business-Analysten: Mittler zwischen Kerngeschäft und IT	4 / S. 72
Spada, P.: Expansion: Aufbauhilfe Ost	10 / S. 66	Verfürth, Cl.: Berufliche Umbrüche: Auf der Überholspur ausgebremst	12 / S. 64		
Spincke, H. / von Hirschhausen, M.: Geschäftsmodelle: Warum kleine Privatbanken eine große Rolle spielen	5 / S. 34	Vogt, P. / Wiegandt, C.: Liquiditätsmanagement: Wie viel Liquidität darf es denn sein?	11 / S. 8		
Sprengard, A. / Böck, T.: Interne Kontrollen: Governance-Modelle und Compliance-Risiken	11 / S. 34	Völk, Ph. / Thelen-Pischke, H.: Regulierung: Wege zu einer erfolgreichen Kapitalmarktunion	10 / S. 14	2. Sachverzeichnis	
Sprengel, R.: RepRisk-Management: Top-Risiko Reputation	5 / S. 40	Volk, H.: Interview mit Manfred Schneider: „Jeder Sachverhalt ist komplex“	11 / S. 74	Ausland	
Sprenger, B.: Lateinische Münzkonvention: Europäische Währungsunion vor 150 Jahren	10 / S. 38	Volk, H.: Unternehmenskultur: Mit alten Werten zu neuen Erfolgen	8 / S. 70	Bankstrategie:	
Sprenger, B.: Vermögensverwaltung: Wertpapiervermögen steigt, Zahl der Depots sinkt	6 / S. 18	Voss, M. / Kotsougianis, G.: Risikoorganisation: Konzern-Compliance gemäß MaRisk	3 / S. 28	FinTechs in den USA	2 / S. 66
Stadel, D.: Datenmanagement: Strategien zur Verbesserung der Datenqualität	3 / S. 52	Wagner, D. / Fischer, M.: Personal Finance Management: Schwierige Balance zwischen Sicherheit und Komfort	11 / S. 52	Expansion: Aufbauhilfe Ost	10 / S. 66
Stadler, M. / Schöberl-Floimayr, C. / Schmoll, A.: Co-Creation: Zukunft gemeinsam gestalten	6 / S. 52	Waldorf, K.-H. / Meyer, K.: Projektmanagement: MiFID – abwarten oder durchstarten?	1 / S. 36	Französische Großbanken: Hort der Stabilität	2 / S. 8
Stauber, D.: Aufsichtsrecht: Bußgelder für Banken: So fern und doch so nah	6 / S. 41	Wanner, E.: Unternehmensgeschichte: Der Schultheiß-Skandal	1 / S. 18	Globale Finanzbranche: Comeback der europäischen Banken	10 / S. 28
Stein, J. / Renz, H. T.: Verbraucherschutz: Neue Anforderungen an Zahlungsverkehrsprodukte	4 / S. 36	Watzka, K.: Personal: Professionelle Einstellungsgespräche führen	9 / S. 72	Schweizer Banken: Erschwerter Zugang	2 / S. 12
Steinbrecher, J. / Kampkötter, P. / Hau, H. / Frank, F. / Efig, M.: Personal: Optimale Vergütungsstrukturen in Banken	3 / S. 66	Watzka, K.: Personalauswahl: Was Bewerbungsunterlagen wirklich aussagen	2 / S. 70		
Steinkühler, D.: Digitalisierung: Mehr Flexibilität im Kreditgeschäft	12 / S. 36	Weber, F. / Hosters, B.: Corporate Finance: Eine Frage der Qualität	5 / S. 11	Bankenaufsicht	
Stiegeler, A. / Habschick, M.: Anlegerschutz: Risikoprofiling von Anlegern	6 / S. 26	Wellstein, B. / Baumgarten, J. / Wübker, G.: Pricing Power: Banken mangelt es an Preis(durch)setzung	4 / S. 30	Aufsichtsrecht: Bußgelder für Banken: So fern und doch so nah	6 / S. 41
Strenske, L.-E. / Hartmann, Th.: HR im Retail Banking: Personalpolitik in der Bank: Zwischen allen Stühlen	12 / S. 73	Wendt, St. / Brodrik, B.: Bankenaufsicht: IT-Auslagerungen im Fokus der 44er-Prüfung	5 / S. 60	Bankenaufsicht: Einen Regulierungsschritt voraus (Fotonachlese)	1 / S. 51
Strucken, B. / Riess, M.: Wettbewerb: Manövrieren im Bermudadreieck	1 / S. 41	Wicker, Ch. / Billeb, M. / Ploog, J. Ch.: Weiterverlagerung: The Hidden Risks	8 / S. 47	Bankenaufsicht: IT-Auslagerungen im Fokus der 44er-Prüfung	5 / S. 60
Suyter, A.: Bausparen: Streit um Altverträge	12 / S. 29	Wieandt, A.: Strategie: Strategische Herausforderungen für Europas Banken	3 / S. 28	Beauftragtenwesen: Das Beauftragtenwesen in der deutschen Kreditwirtschaft	1 / S. 76
Suyter, A.: Fondsbesteuerung: Erleichterung oder Belastung?	11 / S. 17	Wiebusch, A.: Projektfinanzierung: Die Zukunft der Projektfinanzierung unter Basel III	5 / S. 53	Berichterstattung: Jede Bank braucht ein eigenes regulatorisches Büro	4 / S. 40
Teske, B.: Globale Finanzbranche: Comeback der europäischen Banken	10 / S. 28	Wieck, H.-A. / Thießen, F. / Trott, Th.: Vertrieb: Honorarberatung findet keine Akzeptanz	1 / S. 68	Compliance: Verbraucherschutz-Compliance im Rahmen von MiFID II	8 / S. 15
Teske, B.: Privatkunden: Wenn die Kunden älter werden	1 / S. 73	Wiegandt, C. / Vogt, P.: Liquiditätsmanagement: Wie viel Liquidität darf es denn sein?	11 / S. 8	Corporate Governance: Neue BaFin-Merkblätter für Gesellschaftsorgane	5 / S. 66
Thalmeier, W.: Stealth Attacks: Auf die langsame Art	9 / S. 62	Winter, F. / Lauer, B.: Assetklassen: Verbriefungen als Kapitalanlageprodukte unter Solvency II	10 / S. 18	Einheitliche Verantwortung: Die Ausgestaltung der EZB-Bankenaufsicht	1 / S. 8
Thelen-Pischke, H. / Völk, Ph.: Regulierung: Wege zu einer erfolgreichen Kapitalmarktunion	10 / S. 14			EU-Kapitalmarktunion: Noch ein langer Weg	5 / S. 16

Interne Kontrollen: Governance-Modelle und Compliance-Risiken	11 / S. 34	Interview mit Thorsten Hinrichs: Auf Augenhöhe konkurrieren	12 / S. 8	Geschäftspolitik	
Kapitalanlage: Erfahrungen mit der KAGB-Umsetzung in Deutschland	9 / S. 11	Regulierung: Wege zu einer erfolgreichen Kapitalmarktunion	10 / S. 14	Bankstrategie: FinTechs in den USA	2 / S. 66
Liquiditätsmanagement: Wie viel Liquidität darf es denn sein?	11 / S. 8	Schweizer Banken: Erschwerter Zugang	2 / S. 12	Bankstrategie: Langfristorientierung und antizyklisches Handeln	7 / S. 8
Manövrieren im Bermudadreieck	1 / S. 41			Bankstrategie: Unabhängigkeit und Flexibilität sind der Schlüssel zum Erfolg	5 / S. 32
Personal: Regulierung der Vergütungspraxis in Banken	1 / S. 80	Finanzierung		Bausparen: Streit um Altverträge	12 / S. 29
Projektmanagement: MiFID – abwarten oder durchstarten?	1 / S. 36	Corporate Finance: Eine Frage der Qualität	5 / S. 11	Börse Berlin: David gegen Goliath	10 / S. 33
Regulatory Office: Die Komplexität beherrschen	9 / S. 18	Corporate Finance: Wandel der Finanzierungsmuster im Mittelstand	10 / S. 6	Co-Creation: Zukunft gemeinsam gestalten	6 / S. 52
Regulierung: Aktuelle Maßnahmen der Finanzaufsicht 2015	4 / S. 8	Innovative Finanzierung: Crowdinvesting: Schwarm ohne Schwung	3 / S. 18	Digitale Transformation: Konkurrenz oder Kooperation?	7 / S. 33
Regulierung: Das Basiskonto ist eine organisatorische Herausforderung	10 / S. 52	Innovationsstrategie: Grüne Gründungskultur mit Chancen	4 / S. 18	Digitalisierung: Mehr Flexibilität im Kreditgeschäft	12 / S. 36
Regulierung: ICAAP in die Gesamtbank	6 / S. 22	Investment: Die Finanzierung der Energiewende	8 / S. 12	Europäischer Bankensektor: Double Trouble	3 / S. 58
Regulierung: Konsistente Erweiterung der Risikoarchitektur	8 / S. 28	Kleinanlegerschutz: Neue Rahmenbedingungen für Crowdinvestoren	7 / S. 61	Family Office: Ganzheitliche Vermögensstrategien	7 / S. 38
Regulierung: Neue Bankenabgabe, Bilanzierung und Unternehmensbewertung	12 / S. 12	Mehr als Autofinanzierungen: Die kreative Bank	10 / S. 50	Finanzvertrieb: Unabhängige Vermögensverwalter unter Druck	3 / S. 70
Regulierung: Novelle der EBA-Vergütungsguidelines	6 / S. 63	Projektfinanzierung: Die Zukunft der Projektfinanzierung	5 / S. 53	Geschäftsmodelle (Bankhaus Löffelbecker): – Spezialist für schwierige Fälle	12 / S. 32
Regulierung: Wege zu einer erfolgreichen Kapitalmarktunion	10 / S. 14	Projektfinanzierung: Gemeinsam Wachstumskräfte freisetzen	2 / S. 7	Geschäftsmodelle (Consorsbank): Zukunftsmodell digitale Bank	5 / S. 30
Restrukturierung: Abgewickelt	4 / S. 24	Rohstoff-Finanzierung: Mutige preschen vor	6 / S. 15	Geschäftsmodelle (Fürstlich Castell'sche Bank): Spaß am Bankgeschäft	9 / S. 27
Risikomanagement: Aktuelle Entwicklungen im Liquiditätsrisikomanagement	11 / S. 44	Unternehmensfinanzierung: Supply Chain Finance: Der Markt wächst	4 / S. 44	Geschäftsmodelle (ING-DiBa): Von der Nische in der Breite	9 / S. 24
Roundtable: In der Zange zwischen Regulatorik und Digitalisierung	3 / S. 13			Geschäftsmodelle (Konfessionelle Banken): Mit Gottes Segen	8 / S. 24
Wohnimmobilienkreditrichtlinie: Trotz Absurditäten auf der Zielgeraden	7 / S. 24	Finanzwirtschaft		Geschäftsmodelle (Otto M. Schröder Bank): Warum kleine Privatbanken eine große Rolle spielen	5 / S. 34
Zahlungsverkehr: MaSi: Deutsche Banken sind gerüstet	8 / S. 57	Bausparen: Streit um Altverträge	12 / S. 29	Geschäftsmodelle (Sutor Bank): Digitalisierung als Chance	7 / S. 30
Betriebswirtschaft		Europa: Banken profitieren von neuem Ertragsmix	9 / S. 8	Geschäftsmodelle (Union Bank) – Interview mit Volker Andersen: Banking ohne Klumpenrisiko	5 / S. 27
Gesamtbanksteuerung: Erfolgsfaktoren der modernen Bank	1 / S. 22	Finanztransaktionssteuer: Das Ziel klar verfehlt	6 / S. 12	Geschäftsmodelle (Volkswagen Bank): Mehr als Autofinanzierungen: Die kreative Bank	10 / S. 50
Performance Benchmarking: Profitables Wachstum sicherstellen	1 / S. 14	Geschäftsmodelle: Nullzins: Herausforderung für Bausparkassen	12 / S. 26	Geschäftsmodelle: Nullzins: Herausforderung für Bausparkassen	12 / S. 26
Liquiditätsmanagement: Wie viel Liquidität darf es denn sein?	11 / S. 8	Globale Finanzbranche: Comeback der europäischen Banken	10 / S. 28	Geschäftspolitik: Gefangen zwischen Aufsicht und Geldpolitik	3 / S. 22
		Investmentbanken: Vom Kapitalmarktumfeld profitieren	6 / S. 29	Kooperationen: Banking 2015 – auf das Kerngeschäft fokussieren	5 / S. 24
Derivate		Kreditwirtschaft: Die Schrumpfkur geht weiter	10 / S. 54	Nachhaltigkeit: Kredite mit gutem Gewissen	9 / S. 30
Rohstoff-Finanzierung: Mutige preschen vor	6 / S. 15	Sanierung: Bad Bank – gut oder schlecht?	5 / S. 47	Neo Investing: Digitale Mehrwerte schaffen	2 / S. 34
		Top 100 der deutschen Kreditwirtschaft: Eine Branche im Stillstand	8 / S. 8	Paradigmenwechsel: Mehr Fokus auf den Kunden durch digitale Transformation	4 / S. 52
Europa		Firmenkunden		Planung und Umsetzung: Dynamische Strategie trägt die Unternehmensentwicklung	12 / S. 47
EU-Kapitalmarktunion: Noch ein langer Weg	5 / S. 16	Expansion: Aufbauhilfe Ost	10 / S. 66	Programm-Management: Zentrale Wissensquelle und Ordnungsorgan	12 / S. 40
Europa: Banken profitieren von neuem Ertragsmix	9 / S. 8	Firmenkundengeschäft: Die aktuelle Zinslage verschärft den Wettbewerb	9 / S. 14	Risikocontrolling: Management von Non-Financial Risks	12 / S. 20
Finanztransaktionssteuer: Das Ziel klar verfehlt	6 / S. 12	Interview mit Téva Perreau: Risiken erkennen und bewerten	7 / S. 20	Roundtable: In der Zange zwischen Regulatorik und Digitalisierung	3 / S. 13
Französische Großbanken: Hort der Stabilität	2 / S. 8	Vertrieb: Konsequente Ausrichtung des Kundengeschäfts	2 / S. 42	Strategie: Banken droht Bedeutungsverlust	8 / S. 33
Indirekte EZB-Bankenaufsicht: Nationale Beaufsichtigung im europäischen System	12 / S. 15	Zahlungsverkehr: Bank Payment Obligation	5 / S. 20		

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

Strategie: Strategische Herausforderungen für Europas Banken	3 / S. 22	Paradigmenwechsel: Mehr Fokus auf den Kunden durch digitale Transformation	4 / S. 52	Kreditgeschäft	
Strategie: Portfolio Insurance in der Praxis	5 / S. 13	Personal Finance Management: Schwierige Balance zwischen Sicherheit und Komfort	11 / S. 52	Geschäftspolitik: Gefangen zwischen Aufsicht und Geldpolitik	3 / S. 22
Geschichte		Risikomanagement: Stresstest – ein Katalysator für BCBS 239	2 / S. 47	Kreditgeschäft: Konsumentenkredit und Immobilienfinanzierung	1 / S. 28
Lateinische Münzkonvention: Europäische Währungsunion vor 150 Jahren	10 / S. 38	Roundtable: In der Zange zwischen Regulatorik und Digitalisierung	3 / S. 13	Kreditrisiko: Ratingsysteme bei kleineren und mittelgroßen Banken	11 / S. 39
Unternehmensgeschichte: Der Schultheiß-Skandal	1 / S. 18	Services in Operations: Digitalisierung konsequent zu Ende gedacht	1 / S. 54	Strategie: Wachstum durch Innovation	9 / S. 36
Immobilien		Smart Services: Bank Beyond Banking	4 / S. 56	Transforming Risk Into Value: Höhere Wertschöpfung im Kreditgeschäft	6 / S. 34
ESUG: Workout von leistungsgestörten Immobilienfinanzierungen	1 / S. 44	Stealth Attacks: Auf die langsame Art	9 / S. 62	ESUG: Workout von leistungsgestörten Immobilienfinanzierungen	1 / S. 44
Informationstechnologie		Strategie: Banken droht Bedeutungsverlust	8 / S. 33	Marketing	
Bankenaufsicht: IT-Auslagerungen im Fokus der 44er-Prüfung	5 / S. 60	Kalkulation		Banken engagieren sich (6) / Commerzbank AG: Corporate Volunteering	5 / S. 36
Berichterstattung: Status quo und Lösungen – Die Umsetzung von BCBS 239	3 / S. 43	Pricing: Warum das Goldfixing reformiert wird	4 / S. 16	Co-Creation: Zukunft gemeinsam gestalten	6 / S. 52
Business-Analysten: Mittler zwischen Kerngeschäft und IT	4 / S. 72	Pricing Power: Banken mangelt es an Preis(durch)setzung	4 / S. 30	Shopfloor Management: Wertschöpfungsnahe Führung in Banken	8 / S. 60
Co-Creation: Zukunft gemeinsam gestalten	6 / S. 52	Kapitalmarkt / Börse		Strategie: Multikanalvertrieb der Zukunft	9 / S. 54
Cyberkriminalität: Neue Rechtsentwicklungen zur IT-Sicherheit	1 / S. 59	Assetklassen: Verbriefungen als Kapitalanlageprodukte unter Solvency II	10 / S. 18	Vertrieb: Besserverdiener sind bei Großbanken gut aufgehoben	2 / S. 36
Datenaustausch: Sicherheit ist Trumpf	6 / S. 46	At the top – Leonhard Fischer: Der Umtriebige	1 / S. 84	Organisation	
Datenmanagement: Strategien zur Verbesserung der Datenqualität	3 / S. 52	At the top – Holger Timm: Der Überzeugungstäter	2 / S. 78	Beauftragtenwesen: Das Beauftragtenwesen in der deutschen Kreditwirtschaft	1 / S. 76
Digitale Transformation: Die Digitalisierung der Gesellschaft	3 / S. 58	Börse Berlin: David gegen Goliath	10 / S. 33	Betriebliches Gesundheitsmanagement: Die richtige Balance finden	9 / S. 68
Digitale Transformation: Die Zukunft der digitalen Bank	2 / S. 64	Corporate Finance: Eine Frage der Qualität	5 / S. 11	Interview mit Markus Heidrich: Erfolgsfaktor Empowerment	7 / S. 48
Digitale Transformation: Konkurrenz oder Kooperation?	7 / S. 33	Finanzaufsicht: Regulierung ohne Nebenwirkungen	11 / S. 13	IT-Projektmanagement: Agil managen statt nur verwalten	2 / S. 60
Digitale Veränderung: Das Digital Banking Wheel	8 / S. 52	Interview mit Dirk Elberskirch: „Wir werden sehen, wer richtig liegt“	5 / S. 8	Organisation: Strategisch einkaufen	7 / S. 42
Digitalisierung: Auf gute Zusammenarbeit	12 / S. 68	Interview mit Thorsten Hinrichs: Auf Augenhöhe konkurrieren	12 / S. 8	Organisationsentwicklung: Digitalisierung beginnt im Kopf	8 / S. 72
Digitalisierung: Euphoriewelle: FinTech-Flut überschwemmt die Branche	11 / S. 30	Investmentbanken: Vom Kapitalmarktumfeld profitieren	6 / S. 29	Prozessoptimierung: Doppelarbeiten vermeiden	11 / S. 72
Digitalisierung: Mehr Flexibilität im Kreditgeschäft	12 / S. 36	Kapitalanlage: Erfahrungen mit der KAGB-Umsetzung in Deutschland	9 / S. 11	Regulatory Office: Die Komplexität beherrschen	9 / S. 18
FinTech 2.0: Hallo Fuchs, willkommen zurück!	11 / S. 28	Kapitalanlage: Mehr Transparenz durch Cleantech-Ratings	2 / S. 20	Personal	
Innovative Finanzierung: Crowdinvesting: Schwarm ohne Schwung	3 / S. 18	Qualifying Securitisation: Verbriefungsmarkt soll wiederbelebt werden	10 / S. 22	At the top – Arundhati Bhattacharya: Die Symbolfigur	6 / S. 68
IT-Dienstleistersteuerung: BCM in Banken	1 / S. 62	Verbriefung: ABS-Ankaufprogramm – Bilanz nach einem Jahr	10 / S. 10	At the top – Claudia Maria Buch: Die Retterin der Welt	4 / S. 76
IT-Outsourcing: Helfer der digitalen Transformation	9 / S. 64	Kommunikation		At the top – Klaus Euler: Mut zum Klartext	7 / S. 71
IT-Projektmanagement: Agil managen statt nur verwalten	2 / S. 60	Corporate Publishing: Die Zukunft der internen Kommunikation	2 / S. 54	At the top – Leonhard Fischer: Der Umtriebige	1 / S. 84
IT-Strategie: Kunden verändern die Bankenwelt	6 / S. 50	Glaubwürdigkeit und Vertrauen: In der Kommunikationskrise	11 / S. 62	At the top – Ingrid Hengster: Bankerin aus Überzeugung	8 / S. 76
Wettbewerb: Manövrieren im Bermudadreieck	1 / S. 41	Methodenkonzeption: Erfolgsfaktor Reputation	7 / S. 50	At the top – Alexander Mettenheimer: Der Futurist	12 / S. 76
Online-Konto: Chance für Hausbanken	11 / S. 60	RepRisk-Management: Top-Risiko Reputation	5 / S. 40		

At the top – Beth Mooney: Power-Frau mit Herz	10 / S. 78	Regulierung: Novelle der EBA-Vergütungsguidelines	6 / S. 63	Compliance: Rechtskonformes Hinweisgebersystem	4 / S. 58
At the top – Karen Peetz: Die Bodenständige	11 / S. 78	Vertrieb: Honorarberatung findet keine Akzeptanz	1 / S. 68	Cyberkriminalität: Neue Rechtsentwicklungen zur IT-Sicherheit	1 / S. 59
At the top – Helene von Roeder: Beliebte Team-SpielerIn	3 / S. 76			Interview mit Téva Perreau: Risiken erkennen und bewerten	7 / S. 20
At the top – Stephan Schüller: Der Mahner	9 / S. 77	Portfoliomangement		IT-Dienstleistersteuerung: BCM in Banken	1 / S. 62
At the top – Tidjane Thiam: Der Hoffnungsträger	5 / S. 74	Governance: Projektportfolio- management in Banken	11 / S. 22	Outsourcing: Herausforderung für Notfallbeauftragte	12 / S. 44
At the top – Holger Timm: Der Überzeugungstäter	2 / S. 78			Personal: Risikofaktor Mensch	8 / S. 64
Banken engagieren sich (6) / Commerzbank AG: Corporate Volunteering	5 / S. 36	Privatkunden		Regulierung: Konsistente Erweiterung der Risikoarchitektur	8 / S. 28
Berufliche Umbrüche: Auf der Überholspur ausgebremst	12 / S. 64	Anlegerschutz: Risikoprofiling von Anlegern	6 / S. 26	RepRisk-Management: Top-Risiko Reputation	5 / S. 40
Betriebliches Gesundheitsmanagement: Die richtige Balance finden	9 / S. 68	Finanzvertrieb: Unabhängige Vermögens- verwalter unter Druck	3 / S. 70	Risikocontrolling: Eingebettete Optionen im Marktpreisrisikomanagement	2 / S. 31
Business-Analysten: Mittler zwischen Kerngeschäft und IT	4 / S. 72	FinTech 2.0: Hallo Fuchs, willkommen zurück!	11 / S. 28	Risikocontrolling: Management von Non-Financial Risks	12 / S. 20
Corporate Governance: Neue BaFin-Merkblätter für Gesellschaftsorgane	5 / S. 66	Leistungstransparenz: Neue Wege in der Anlageberatung	2 / S. 16	Risikomanagement: BCBS 291 – Operational Risk Management im Wandel	5 / S. 44
Digitalisierung: Auf gute Zusammenarbeit	12 / S. 68	Personal Finance Management: Schwierige Balance zwischen Sicherheit und Komfort	11 / S. 52	Risikomanagement: Recht und Reputation	8 / S. 44
Einstellungstrends: Die gefragtesten Kompetenzen im Finanzsektor	10 / S. 70	Privatkunden: Wenn die Kunden älter werden	1 / S. 73	Risikomanagement: Risikokultur ist Chefsache	10 / S. 53
Europäische Bankenaufsicht: Neues zu den bankenaufsichtsrechtlichen Bonusregeln	5 / S. 70	Regulierung: Das Basiskonto ist eine organisatorische Herausforderung	10 / S. 52	Risikomanagement: Stresstest – ein Katalysator für BCBS 239	2 / S. 47
Finanzwelt: Bank sucht Frau	4 / S. 64	Retailbanking: Die Trümpfe in der Hand ausspielen	7 / S. 56	Risikomanagement: Wertorientierte Kennzahlen im Firmenkundenrating	9 / S. 42
Führungsqualitäten: Der „Passt schon“ – gegen den „Passt genau“ – Manager	6 / S. 58	Vertrieb: Besserverdiener sind bei Großbanken gut aufgehoben	2 / S. 36	Risikoorganisation: Konzern-Compliance gemäß MaRisk	3 / S. 38
Governance: Neue Vergütungsregeln im Check	11 / S. 68	Recht		Strategie: Portfolio Insurance in der Praxis	5 / S. 13
HR im Retail Banking: Personalpolitik in der Bank: Zwischen allen Stühlen	12 / S. 73	Aufsichtsrecht: Bußgelder für Banken: So fern und doch so nah	6 / S. 41	Weiterverlagerung: The Hidden Risks	8 / S. 47
Interview mit Erich Kirchler: Selbstüberforderung - Analyse eines Phänomens	2 / S. 76	Bankenfinanzierung: Implikationen der Aktienrechtsnovelle für Kreditinstitute	5 / S. 56	Zahlungsverkehr: Bank Payment Obligation	5 / S. 20
Interview mit Jochen Krautz: Der Fluch der Kompetenzen	10 / S. 74	Bankenkaptalisierung: Auswirkungen der Neuregelung von Vorzugsaktien	1 / S. 48	Steuern	
Interview mit Manfred Prisching: Flexibilität als Überlebenshilfe	5 / S. 72	Bausparen: Streit um Altverträge	12 / S. 29	Fondsbesteuerung: Erleichterung oder Belastung?	11 / S. 17
Interview mit Erik Reichelt: Schock der plötzlichen Freizeit	6 / S. 66	Compliance: Die Rechtsabteilung als Risikomanager	10 / S. 24		
Interview mit Manfred Schneider: „Jeder Sachverhalt ist komplex“	11 / S. 74	Compliance: Die Rechtsfalle	7 / S. 11	Unternehmensführung / Management	
Personal: Mitarbeiterführung durch Beziehungsmanagement	7 / S. 66	Compliance: Post Merger Investigations	3 / S. 48	Banksteuerung: Kapitalkosten ermöglichen Wettbewerbsvorteile	10 / S. 44
Personal: Optimale Vergütungsstrukturen in Banken	3 / S. 66	Compliance: Rechtskonformes Hinweisgebersystem	4 / S. 58	Digitale Transformation: Die Digitalisierung der Gesellschaft	3 / S. 58
Personal: Professionelle Einstellungsgespräche führen	9 / S. 72	Recht: Wider die Bankenaufsicht	7 / S. 16	Digitale Transformation: Die Zukunft der digitalen Bank	2 / S. 64
Personal: Regulierung der Vergütungspraxis in Banken	1 / S. 80	Restrukturierung: Abgewickelt	4 / S. 24	Europäischer Bankensektor: Double Trouble	3 / S. 8
Personal: Risikofaktor Mensch	8 / S. 64	Risikoorganisation: Konzern-Compliance gemäß MaRisk	3 / S. 38	Gesamtbanksteuerung: Erfolgsfaktoren der modernen Bank	1 / S. 22
Personalauswahl: Was Bewerbungsunterlagen wirklich aussagen	2 / S. 70	Strafzahlungen: Rechtsrisiken werden zum Systemrisiko	11 / S. 42	Geschäftsmodelle: Bankhaus Löffbecker – Spezialist für schwierige Fälle	12 / S. 32
		Risikomanagement		Governance: Drei Verteidigungslinien – erfolgreiche Verzahnung	10 / S. 58
		Anatomie des Risikos: Zehn Thesen zum Risikomanagement der Zukunft	2 / S. 24	Governance: Projektportfoliomangement in Banken	11 / S. 22
		Banksteuerung: Kapitalkosten ermöglichen Wettbewerbsvorteile	10 / S. 44	Innovationsstrategie: Grüne Gründungskultur mit Chancen	4 / S. 18
		Berichterstattung: Status quo und Lösungen – Die Umsetzung von BCBS 239	3 / S. 43	Interne Kontrollen: Governance-Modelle und Compliance-Risiken	11 / S. 34
				Interview mit Andreas Grünewald: Der Branche ein Gesicht geben	3 / S. 73
				Interview mit Peter Stemper: Komplexität reduzieren	6 / S. 40

Jahresinhaltsverzeichnis 2015

Margendruck: Impulsgeber Profit-Center-Rechnung	8 / S. 38	Versicherung	Verbraucherschutz: Neu Anforderungen an Zahlungsverkehrsprodukte	4 / S. 36	
Projektmanagement: MiFID – abwarten oder durchstarten?	1 / S. 36	Assetklassen: Verbriefungen als Kapitalanlageprodukte unter Solvency II	10 / S. 18	Zahlungsverkehr: Das Angebot macht den Unterschied	12 / S. 54
Neo Investing: Digitale Mehrwerte schaffen	2 / S. 34	Volkswirtschaft	Zahlungsverkehr: Echtzeitzahlung – jetzt sind die Banken am Zug	1 / S. 31	
Outsourcing: Herausforderung für Notfallbeauftragte	12 / S. 44	Europa: Banken profitieren von neuem Ertragsmix	9 / S. 8	Zahlungsverkehr: Handlungsalternativen: angreifen oder expandieren	12 / S. 58
Planung und Umsetzung: Dynamische Strategie trägt die Unternehmensentwicklung	12 / S. 47	Globale Finanzbranche: Comeback der europäischen Banken	10 / S. 28	Zahlungsverkehr: Instant Payments: Eine kritische Betrachtung	9 / S. 59
Programm-Management: Zentrale Wissensquelle und Ordnungsorgan	12 / S. 40	Liquiditätsmanagement: Ertragsoptimierung im Kontext von Negativrenditen	6 / S. 8	Zahlungsverkehr: Investition in die Zukunft	3 / S. 34
Radikale Erneuerung: Weg mit den Schranken im Kopf	9 / S. 48	Vermögensverwaltung: Wertpapiervermögen steigt, Zahl der Depots sinkt	6 / S. 18	Zahlungsverkehr: MaSI: Deutsche Banken sind gerüstet	8 / S. 57
Risikocontrolling: Management von Non-Financial Risks	12 / S. 20	Wertpapiergeschäft	die bank		
Services in Operations: Digitalisierung konsequent zu Ende gedacht	1 / S. 54	Vermögensverwaltung: Wertpapiervermögen steigt, Zahl der Depots sinkt	6 / S. 18		
Strategie: Strategische Herausforderungen für Europas Banken	3 / S. 22	Zahlungsverkehr			
Strategie: Wachstum durch Innovation	9 / S. 36	Big Payment Data: Wer hebt den Datenschatz?	11 / S. 57		
Transforming Risk Into Value: Höhere Wertschöpfung im Kreditgeschäft	6 / S. 34	Kostenminimierung: T2S: Sparen durch Cash Management	5 / S. 50		
Vertrieb: Konsequente Ausrichtung des Kundengeschäfts	2 / S. 42	Mobile Payment: Online und Mobile Banking aus Kundensicht	4 / S. 60		
Werte und Ethik: Der Kulturwandel muss im Innern starten	11 / S. 76	Strategie: Banken droht Bedeutungsverlust	8 / S. 33		

Verlag und Herausgeber:
Bank-Verlag GmbH
Wendelinstraße 1
50933 Köln
Tel.: +49/221/5490-0
E-Mail: die-bank@bank-verlag.de
Geschäftsführer: Wilhelm Niehoff (Sprecher),
Michael Eichler, Matthias Strobel
Chefredaktion: Dr. Stefan Hirschmann
(verantwortlich), Wilhelm Niehoff
Druck:
Media Cologne Kommunikationsmedien GmbH
Luxemburger Str. 96
50968 Köln